

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2024 – 30.06.2024 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Merkez: Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye
Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010

Şube: Armada İş Merkezi
A Blok Kat:17 No:27-28
06510 Söğütözü,
Ankara Türkiye
Tel: +90 (312) 295 4700
Fax: +90(312) 295 4747
www.deloitte.com.tr

Mersis No:0291001090010
Ticari Sicil No : 304099

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 23 Ağustos 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

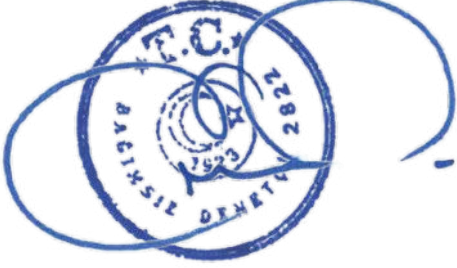
Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2024. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 23 Ağustos 2024

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

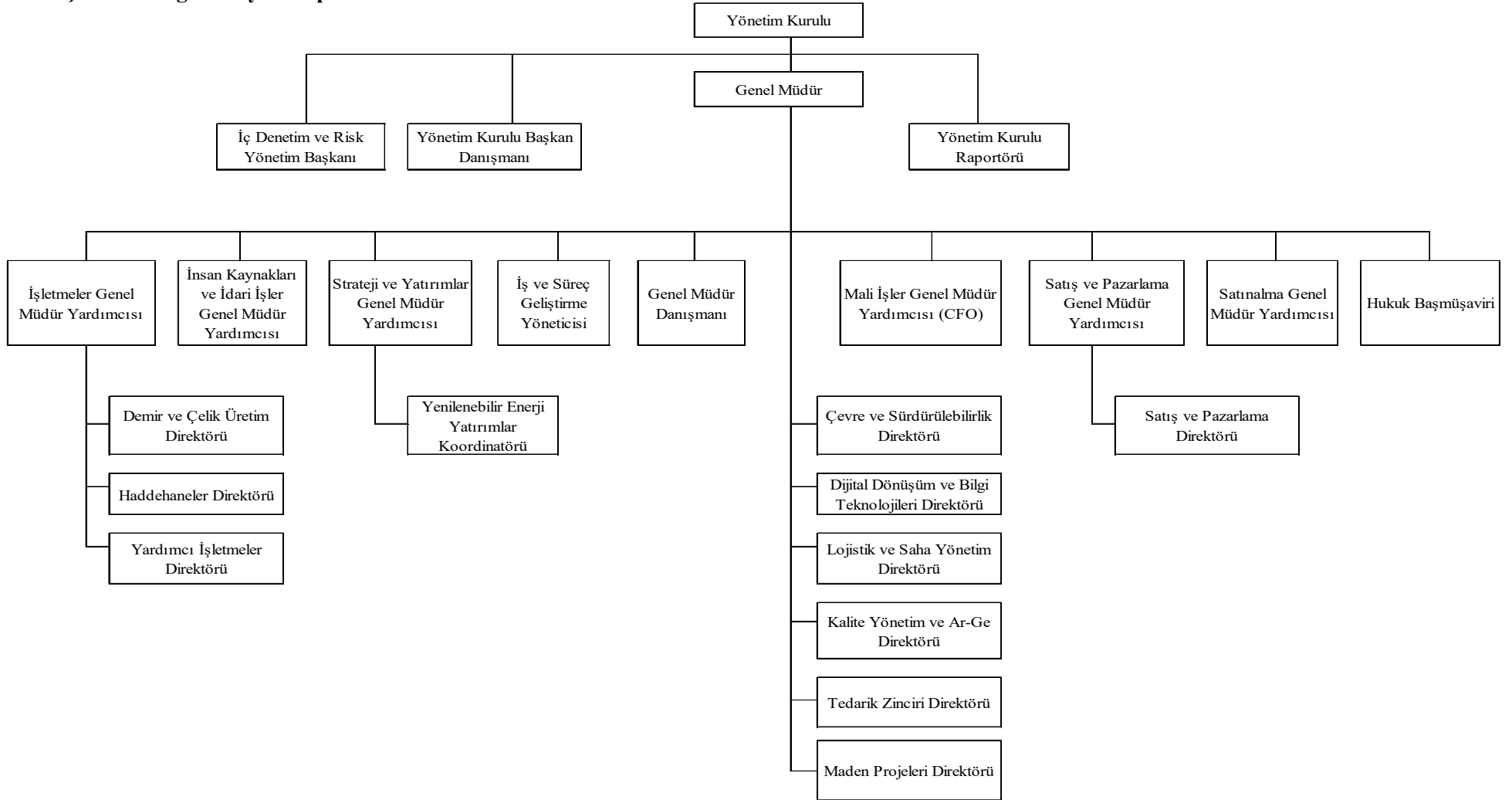
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Başkan	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	D Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
H. Abdullah KAYA	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2024 yılı ilk altı ayı içerisinde 15 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2024 yılı ilk altı ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 37.222.962 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	Türk Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konsey Başkanı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Crystal Partner Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Danışmanı Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. (TEMSAN) Yönetim Kurulu Üyesi ELTEMTEK Elektrik Tesisleri Müh. Müt. Dan. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı
H. Abdullah KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	ITC Invest, Trading & Consulting AG Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Dursunali YAŞACAN	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mustafa KARAKUŞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd. Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 4. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Dursunali YAŞACAN, 17.01.2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihinde şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mustafa KARAKUŞ, 11.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2024 yılında Denetimden Sorumlu Komite dört defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2024 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi bir defa toplanmıştır. Bu toplantıda alınan karar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi üç defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
 Üye : Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
 Üye : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Ercüment ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Ömer DEMİRHAN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Fatih Mehmet ERKOÇ – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Yusuf CANBOLAT – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Mustafa AYDIN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Üyesi

6.4.Aday Belirleme Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. İsmail DEMİR – Yönetim Kurulu Başkanı
Üye : Kamil GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. (***)	95,00	70.000
Karlimtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş. (**)	100,00	200.000.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

(*) Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Şirket ünvanını Kardemir Enerji Elektrik Üretim ve Sanayi A.Ş. olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 16 Nisan 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

(**) 05.04.2024 tarihinde Karlimtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş. kurulmuştur.

(***) Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. tasfiye işlemleri başlamıştır.

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu****12.1.Özet Bilanço**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.06.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	29.018.311.371	31.451.246.973
Duran Varlıklar	42.877.038.040	43.346.050.023
Toplam Varlıklar	71.895.349.411	74.797.296.996
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.400.681.955	23.981.278.581
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.388.237.059	4.858.944.292
Özkaynaklar	45.106.430.397	45.957.074.123
Toplam Kaynaklar	71.895.349.411	74.797.296.996

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2024 30.06.2024		01.01.2023 30.06.2023	
Satış Gelirleri	24.299.584.631	100%	31.390.054.683	100%
Brüt Kâr	1.478.229.530	6,08%	2.227.816.773	7,10%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	(253.516.720)	(1,04)%	436.763.649	1,39%
FAVÖK	2.087.973.393	8,59%	2.916.678.550	9,29%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	(1.829.128.933)	(7,53)%	(1.587.167.256)	(5,06)%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	(1.829.128.856)	(7,53)%	(1.587.168.127)	(5,06)%

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	588.120	552.570
Sinter	1.386.578	1.421.482
Sıvı Ham Demir	1.119.277	1.095.709
Sıvı Çelik	1.250.474	1.250.112
Ham Çelik	1.211.650	1.210.202
Net Mamul	1.163.381	1.161.398

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	7.359	8.818

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Döküm (Ton)	1.911	1.792
Talaşlı İmalat (Ton)	2.736	2.145

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Elektrik Enerjisi (Mwh)	26.015	37.555

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler****14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Kok Fırınları Kok+Kok Tozu	1.170.000	100,53%	94,46%
Sinter ve Yüksek Fırınlr Sinter	3.750.000	73,95%	75,81%
Sıvı Ham Demir	2.506.000	89,33%	77,68%
Pik	86.400	0 %	0,96 %
Çelikhane Sıvı Çelik	3.500.000	71,46%	71,43%
Sürekli Dökümler SDM#1	3.800.000 1.100.000	63,77% 74,70%	63,69% 78,88%
SDM#2	350.000	67,42%	58,58%
SDM#3	1.250.000	52,40%	56,21%
SDM#4	1.100.000	64,61%	58,64%
Haddehaneler Ray Profil Haddehanesi	450.000	95,68%	96,50%
Kontinü Haddehane	700.000	63,03%	82,38%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	57,44%	58,10%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	23,99%	10,45%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Çelik Konstrüksiyon	27.674	53,47%	88,03%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
		(%)	(%)
		01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Döküm	14.988	25,65%	23,91%
Talaşlı İmalat	5.723	96,14%	74,96%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
		(%)	(%)
		01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Elektrik Enerjisi	83.256	62,57%	90,96%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024		01.01.2023 30.06.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		23.310.249.837		30.231.804.697
Esas Ürünler	1.056.235	22.717.661.586	1.082.447	29.125.862.397
Pik	811	10.174.306	-	-
Ham Çelik	417.431	8.036.418.209	373.964	8.798.572.815
Haddelenmiş Çelik	637.994	14.671.069.071	708.483	20.327.289.582
Yan Ürünler		346.844.810		707.448.182
Diğer		245.743.441		398.494.118

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024		01.01.2023 30.06.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	6.530	720.583.736	8.150	828.841.765

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024		01.01.2023 30.06.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	1.445	131.575.039	1.792	164.036.401
Talaşlı İmalat	2.797	292.860.570	2.145	362.152.383

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 30.06.2024		01.01.2023 30.06.2023	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	25.904	68.575.704	37.234	75.101.258

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2023 30.06.2023
Satış Hasılatı Genel Toplamı	24.523.844.885	31.661.936.503
Eliminasyon	(224.260.254)	(271.881.820)
Konsolide Satış Hasılatı	24.299.584.631	31.390.054.683

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 30 Haziran 2024 ve 01 Ocak – 30 Haziran 2023 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2024/06	2023/06	2024/06	2023/06	2024/06	2023/06
Kardemir	943	985	3.199	3.183	4.142	4.168
Karçel	89	114	176	188	265	302
Kardökmak	63	52	133	144	196	196
Kardemir Enerji	15	14	-	-	15	14
Toplam	1.110	1.165	3.508	3.515	4.618	4.680

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 18.01.2023 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 21.03.2023 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine; 2024 yılı 2. altı ay için 01.07.2024 tarihinden geçerli olmak üzere %25,73 oranında artış yapılmıştır.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebpsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2024 – 30.06.2024 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **5.608.100 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
3	4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
4	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
5	Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi
6	Kapalı Atık Sahaları
7	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
8	Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi
9	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
10	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
11	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
12	100 M3/H Ters Ozmos Sistemi (Çift Pompalı-Ön Arıtmalı-Cipli)
13	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası
14	Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu
15	Kuvvet Santrali 110 V Dc Dağıtım Sisteminin Modüler Endüstriyel Tip Redresör Yapısı ile Modernizasyonu
16	1 No'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu ve Performans İyileştirme İşleri
17	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
18	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
19	SDM 3 Transfer Rölelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
20	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
21	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
22	3.Hava Ayrıştırma Tesisi Mac ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
23	Point-1'de Bulunan 3.3/0.4 Kv Yağlı Tip Eski Trafoların Yenilenmesi

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

24	Savunma Sanayi Projesi
25	Lokomotif Tekerlerinin Üretimi
26	3300 V Ana Dağıtım Hücrelerinin Yenilenmesi
27	Hava Ayrıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması
28	II No'lu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu
29	50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi
30	Arema Standardında İki Farklı Ray Tipinin Üretimi
31	Kangal Şerit Bağlamalı Kompaktör
32	Naftalin Tesisi Pres Makinelerinin Hidrolik Sisteme Dönüştürülmesi
33	Seviye-1 Sistemi Ekipmanları
34	T10 AG Merkezi MCC Panel Modernizasyonu
35	Kok Gazı Yeni Gazholder Yapımı
36	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
37	SMS 2.500 Tonluk Pres Dövme Makinesi
38	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Haziran 2024 Döneminde Yapılan Yatırım ve Ar-Ge Projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dâhil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2024 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Türkiye’de “Ar-Ge Merkezi Belgesi”ne sahip toplam 1.291 firma arasında 2019 itibarıyla yer alan Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türk demir ve demir dışı metal sektöründeki 28’inci, Karabük’ün de ilk kuruluşudur.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, rekabet edebilirlik seviyesini artırmak, sanayi alanında araştırma, geliştirme ve teknolojik gelişmeleri takip etmek için üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, sektörel birlikler, sivil toplum kuruluşları ve firmalar ile iş birliğine gitmektedir. Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak, akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel sektör, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birlikleri yapılmaktadır. Sanayi-üniversite iş birliği kapsamında kalıp çelikleri ile ilgili ODTÜ akademisyenleri, yerli demiryolu tekeri çalışmaları için İTÜ akademisyenleri, atık ısı geri kazanım çalışmaları ile ilgili Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ile görüşmeler gerçekleştirilmektedir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği, Ticaret Bakanlıkları, TÜBİTAK, Türkiye Çelik Üreticiler Derneği (TÇÜD), farklı üniversiteler ve uluslararası araştırma kuruluşları ile iletişim içinde bulunmaktadır.

KARDEMİR'in yeşil çelik yol haritasının hazırlanması amacıyla; yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle AB Direktiflerine uyum sağlanması için oluşturulan "Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu" faaliyetlerine araştırmalar ve projeler ile katkı sağlanmaktadır.

Gelişen teknoloji ve değişen ihtiyaçlarla birlikte çelik kalitelerinde de iyileşmeler gerçekleşmiş ve yeni kalitelere ihtiyaç doğmuştur. Bu ihtiyaç, beraberinde çeliklerin kullanım alanlarına göre farklı hassasiyetlerde üretilmesini gündeme getirmiştir. Ticari çelik kaliteleri için standart proses parametreleri ile çalışılırken, daha kritik mühendislik uygulamaları için hassas parametrelerle üretim yapılmaya başlanmış ve vasıflı çelik kavramı da gündeme gelmiştir. Bu doğrultuda, vasıflı çelik kalitelerinin üretiminde sürdürülebilirliğin sağlanması için araştırma ve geliştirme çalışmalarının yanı sıra, Kardemir'in güçlü olduğu ürünlerin yanında özel çeliklerde de çalışılması, yeni teknolojiler ile ürün geliştirilmesi ve stratejilerin net bir şekilde belirlenmesi için "Vasıflı Çelik Çalışma Grubu" oluşturulmuştur.

Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir.

Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler yürütülmektedir. Bu çerçevede 2019-2024 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 31 proje sunulmuştur. Sunulan 14 proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz ise savunma, otomotiv, demiryolu sektöründe ürün geliştirmek, çevre ve dijitalizasyon alanları için iyileştirme ve maliyet düşürme amacına yönelik çalışılan projelerdir.

Ar-Ge Merkezi laboratuvarı altyapısında; Optik mikroskop, Dijital mikroskop, Mikrosertlik ölçüm cihazı, Isıl işlem fırını, etüv, bakalit alma, otomatik zımparalama/parlatma, manyetik karıştırıcı, pirometre, hassas terazi, çeker ocak, multiparametre ölçer, taşlama makinası, şerit testere ve J-MatPro programı bulunmaktadır.

Ar-Ge projelerimizden ortaya çıkabilecek patent/faydalı model taraması yapılmış olup 4 proje kapsamında patent başvurusu için çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca "Sinter Üretim Tesisleri Desülfürizasyon Atıklarından Sodyum Sülfat Eldesi İçin Bir Yöntem" için patent başvurusunda bulunulmuştur. Mevcut durumda 5 patent, 3 faydalı model tescilimiz bulunmaktadır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüştür; eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir; diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bilindiği gibi Şirketimizin 30 Mayıs 2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, Karabük başta olmak üzere yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine finansal destek sağlanabilmesi, deprem, yangın, sel ve benzeri tabii afetlerle, diğer toplumsal talep ve ihtiyaçların Şirketimizin mali kaynak yönetimi ve nakit akış programlarının elverdiği ölçüde karşılanabilmesi için 2024 yılında bağış bütçesi olarak 50.000.000 TL tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda;

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan Hadrianapolis antik kenti hamam A yapısının koruma altına alınması amacıyla Karabük İl Kültür Müdürlüğüne hazırlanan projeye, Kardemir Teknoloji Eğitim ve Kültür Vakfımız aracılığı ile toplamda 8.291.000 TL kaynak aktarılmıştır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Türkiye Bedensel Engelliler Spor Federasyonu'na kayıtlı olup, Karabük Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulübü Tekerlekli Sandalye Basketbol takımında oynayan milli sporcumuz Bilal Mert Taşoğlu'nun ihtiyaç duyduğu tekerlekli sandalye vakfımızca karşılanmıştır.

Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi yerleşkesinde yapımı devam eden Mehmet Emin SARAÇ Camii ile Elazığ'da yapımı devam eden Hamidiye Camii ve Külliyesi inşaatları aynı yardımlarla desteklenmiştir.

Ramazan Bayramı öncesinde Karabük Valiliği aracılığıyla ilimizde bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız gıda kolisi yardımları ile desteklenmiştir.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız kan bağışında bulunarak kurtarılabilecek hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Her yıl olduğu gibi bu dönemde de mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda Ocak-Haziran döneminde mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 168 konuda 60.835 saat eğitim düzenlenmiştir. Yılın ilk yarısındaki kişi başı eğitim saati 14,80 olmuştur. Bu dönemde yüz yüze planlanan İSG eğitimlerine katılım oranı, toplam çalışan sayımızın yarısı durumundadır. Çevre bilinci ve farkındalığını artırmak üzere yine yıl boyu yüz yüze planlanan çevre eğitimine de 1.133 personelimiz katılım sağlamıştır.

Çalışanlarımızın mesleki yetkinlik ve yeterliliklerinin belgelendirmesi amacıyla MYK ve belgelendirme kuruluşları nezdinde çalışmalar başlatılmış, toplam 431 çalışanımız için eğitim ve/veya sınav organizasyonu yapılmıştır.

Mesleki ve teknik konularda ünite içi düzenlenen eğitimlere ek olarak gelişim elçilerimizin katkıları ile şirket geneline excel, elektrik pano proje okuma eğitimleri düzenlenmiştir. Sürdürülebilir Çevre, Yeşil Çelik, AR-GE proje çalışmaları ve yönetim sistemlerinin etkinliğini sağlamak üzere ISO 9001 Baş Denetçi, ISO TS 22163 IRIS Temel Seviye Rev.04, AR-GE Bakanlık Projeleri Yönetimi, MS Project, PMP, Proje Döngüsü Yönetimi, Yatırım Değerlendirme, TÜBİTAK-Ufuk Avrupa Programları Bilgilendirme, TÜBİTAK Teydeb Bilgilendirme, ISO 14064 Sınırdaki Karbon Düzenleme/Emisyon Tic. Sist., Su Ayak İzi konularında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Milli Teknoloji akademisi tarafından yürütülen 'Sektör Kampüste' programına katılmak üzere Akademi ve Şirketimiz arasında protokol imzalanmış, "Uygulamalı Entegre Demir Çelik Dersi" ile programa dâhil olunmuştur.

Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında Karabük Üniversitesi iş birliği ile 10 – 11 Şubat 2024 tarihlerinde "İnovatif Liderlik ve Takım Çalışması Programı" düzenlenmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kardemir Kültür Günleri kapsamında; Melik Vatan sunumu ile “Yapay Zeka” konulu seminer 19 Mart tarihinde, Burak Karşlı sunumu ile “Sahici Diyaloglar” konulu seminer 18 Nisan tarihinde, Ruhan Maral sunumu ile “İletişim ve İlişki Yönetimi” semineri 09 Mayıs tarihinde, Hülya Mutlu sunumu ile “Pozitif Psikoloji ile İyi Oluş” konulu seminer 27 Haziran tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte hayata geçirilen “Dijital Tabanlı Mesleki Eğitim Merkezi” projesi kapsamında gerekli eğitim setleri ve eğitim ortamı oluşturulmuştur. Proje ile Karabük’te ikamet eden genç işsizlerin, yeni teknoloji metotları (arttırılmış/sanal gerçeklik, simülatör, hologram teknolojisi vb.) ile mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine imkân sağlanarak ilin ekonomisine yön veren demir-çelik sektöründe istihdamları hedeflenmektedir. Proje ile bölgenin ihtiyaç duyduğu haddeçilik, kaynakçılık, CNC operatörlüğü, elektrik pano operatörlüğü ve vinç operatörlüğü alanlarında mesleki teknik atölyeler kurulmuş ve simülasyonlu/AR/VR tabanlı eğitimler devam edilmektedir.

Her zaman olduğu gibi şirketimizin kapıları bu dönemde de üniversite ve teknik okul öğrenci ve akademisyenlere açık tutulmuş, farklı üniversitelerden şirketimizi ziyaret eden çok sayıda akademisyen ve öğrencinin mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

2023–2024 Öğretim döneminde 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 11 dalda 159 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimi görmektedir. Yine, 2021 yılında İl Meslek Eğitim Merkezi ile başlatılan İkili Meslek Eğitimi projesi kapsamında Şirketimizde 92 öğrencinin 2 gün teorik, 3 gün saha uygulamalı eğitimlerine devam edilmektedir. Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup, öğrenim gören 55 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanımız, 24 (Önlisans + Lisans) çalışanımız bulunmaktadır. Bu dönemde 3 üniversitenin 8 farklı programından toplam 27 öğrenci kabulü ile uzun dönem staj programı başlatılmıştır. 2024 yaz dönemi kısa dönem staj programına 216 öğrenci kabul edilerek Haziran ayında 21 öğrencinin Endüstriye Dayalı Öğretim stajı başlatılmıştır. Periyotlar halinde diğer stajyer öğrencilerimiz Temmuz -Eylül tarihleri arasında şirketimizde staja başlatılacaktır.

Şirketimizde Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında çalışmalar tamamlanmış olup, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından “Tehlikesiz Atık Geri Kazanım Çevre İzin ve Lisans Belgesi” ile “Metal Hurda İthalatçı Belgesi” alınmıştır.

Şirketimiz, Yeşil Mutabakat ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesini sektörü daha yeşil ve temiz kılmasına imkân tanıyan bir fırsat olarak değerlendirmekte ve karbon emisyonlarımızı, su kullanımını ve biyoçeşitlilik üzerindeki tüm olumsuz etkilerimizi azaltmayı, üretim proseslerinde verimliliklerimizi artırmayı ve sürdürülebilir üretim ve başarıları yakalamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda şirketimizin yeşil çelik yol haritasının hızlandırılması, yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle yeşil mutabakata uyum sağlanması amacıyla şirketimizde “Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu” oluşturulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.

Çevre yatırımları kapsamındaki Mevcut Düzensiz Depolama Alanı Rehabilitasyon Çalışmaları ve Yeni Düzenli Depolama Tesisi Yatırımı ile Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımlarımız devam etmektedir.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 30.05.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Haziran 2024 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN 2024 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	535,00	7.605		
		KÜTÜK	USD	539,55	3.886		
		KÜTÜK	USD	545,00	13.385		
		KÜTÜK	USD	550,00	569		
		KÜTÜK	USD	555,00	81		
		KÜTÜK	USD	560,00	2.411		
		KÜTÜK	USD	564,30	462		
		KÜTÜK	USD	565,00	6.685		
		KÜTÜK	USD	568,00	318		
		KÜTÜK	USD	569,25	1.347		
		KÜTÜK	USD	570,00	1.381		
		KÜTÜK	USD	575,00	2.695		
		KÜTÜK	USD	580,00	2.747		
		KÜTÜK	USD	585,00	1.097		
		KÜTÜK	USD	588,00	109		
		KÜTÜK	USD	590,00	1.740		
		KÜTÜK	USD	595,00	2.922		
		KÜTÜK	USD	600,00	597		
		KÜTÜK	USD	605,00	663		
		KÜTÜK	USD	645,00	56		
KÜTÜK	USD	648,45	224				
KÜTÜK TOPLAM				50.983	20.000	16.260	
AYDIN KARABÜK D.Ç.	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	535,00	482		
		KÜTÜK	USD	539,55	2.725		
		KÜTÜK	USD	549,45	59		
		KÜTÜK	USD	559,35	517		
		KÜTÜK	USD	562,32	485		
		KÜTÜK	USD	564,30	60		
		KÜTÜK	USD	565,00	4.215		
		KÜTÜK	USD	569,25	8.514		
		KÜTÜK	USD	574,20	2.164		
		KÜTÜK	USD	579,15	1.968		
		KÜTÜK	USD	589,05	2.484		
		KÜTÜK	USD	592,02	434		
		KÜTÜK	USD	594,00	143		
		KÜTÜK	USD	598,95	5.017		
		KÜTÜK	USD	603,90	5.548		
		KÜTÜK TOPLAM					
AYDIN KARABÜK D.Ç.	15.000.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	19.261,00	993		
		NERVÜRLÜ	TL	19.786,30	1.050		
		NERVÜRLÜ	TL	20.184,56	1.000		
		NERVÜRLÜ TOPLAM			3.043		
TOPÇUĞİLLER	2.500.000 LOT	KÜTÜK	USD	535,00	1.529		
		KÜTÜK	USD	545,00	1.500		
		KÜTÜK	USD	550,00	2.691		
		KÜTÜK	USD	560,00	1.410		
		KÜTÜK	USD	580,00	884		
		KÜTÜK TOPLAM			8.014		
TOPÇUĞİLLER	2.500.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	19.971,87	551		
		NERVÜRLÜ	TL	19.971,88	542		
		NERVÜRLÜ	TL	20.184,56	1.081		
		NERVÜRLÜ TOPLAM			2.173		

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonajı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taahhütlü Olarak Dağ. Nervürlü Toplamı:	3.223	Nervürlü Genel Toplam	5.216	4.000	3.223
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	27.361	Kütük Genel Toplam	93.811	44.500	27.361
		Genel Toplam	99.027	48.500	30.584

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.06.2024			30.06.2023		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	6.692.445.091	12.966.012.299	19.658.457.390	4.594.183.850	6.627.338.134	11.221.521.985
Yardımcı Hammadde	1.184.031.061	161.171.019	1.345.202.080	1.209.462.497	83.793.761	1.293.256.259
İşletme Malzemeleri	691.627.213	244.292.819	935.920.033	413.128.178	162.497.176	575.625.355
Yedek Malzemeler	567.515.631	96.239.473	663.755.104	293.510.637	45.442.988	338.953.626
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	208.912.063	204.153.046	413.065.109	142.297.048	62.088.210	204.385.258
Yatırım&Müteahhithlik Hizmet Alımı	122.070.754	3.092.857	125.163.611	246.985.991	36.324.592	283.310.583
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	154.837.629	7.510.399	162.348.028	54.703.257	810.565	55.513.822
Muhtelif Malzemeler	606.706.981	9.951.129	616.658.110	307.718.646	3.332.331	311.050.977
Toplam	10.228.146.423	13.692.423.042	23.920.569.465	7.261.990.105	7.021.627.759	14.283.617.864

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.06.2024				30.06.2023			
	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	144.596.352	29.161.313		173.757.665	99.984.302	26.308.223		126.292.525
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		3.636.359	30.872	3.667.231		1.166.681	284	1.166.966
Yardımcı Hammadde	27.584.326	281.946		27.866.273	27.737.713	417.616		28.155.329
İşletme Malzemeleri	8.446.491	16.125.753		24.572.244	3.089.469	7.904.568		10.994.037
Yedek Malzemeler	27.261.356	2.311.070		29.572.426	3.680.103	1.458.896		5.138.999
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	739.595	9.638.920		10.378.515	1.449.741	7.783.190		9.232.931
Muhtelif Malzemeler	129.192	9.111.349		9.240.540	882.758	8.041.221		8.923.979
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	67.572.820	65.169.319		132.742.139	3750762,53	78.146.725		81.897.487
Toplam	276.330.132	135.436.029	30.872	411.797.033	140.574.849	131.227.121	284	271.802.254

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri