

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2024 – 31.03.2024 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
 KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

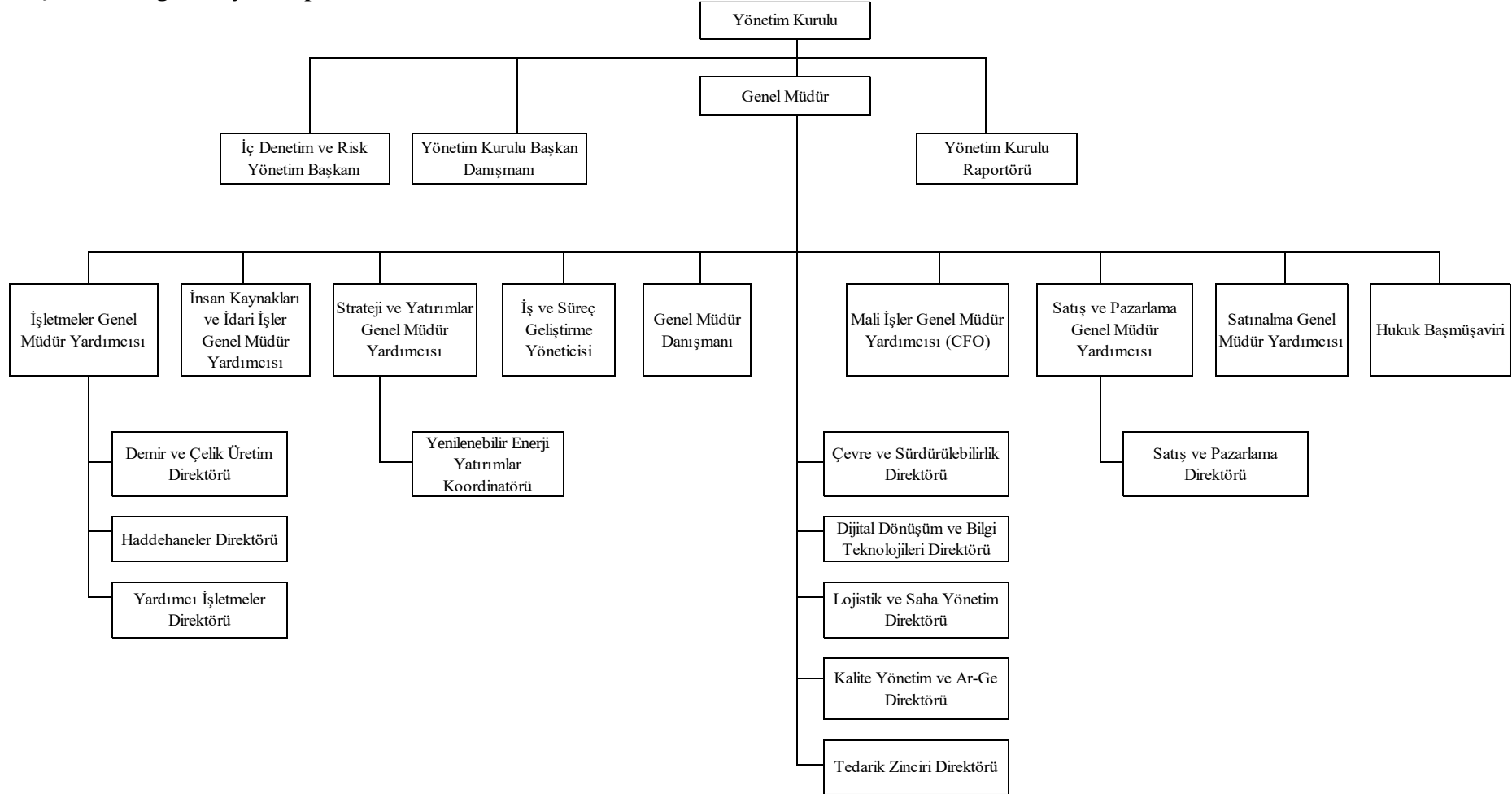
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Başkan	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	D Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
H. Abdullah KAYA	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2024 yılı ilk üç ayı içerisinde 7 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2024 yılı ilk üç ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 15.607.888 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	Türk Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konsey Başkanı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Crystal Partner Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Danışmanı Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. (TEMSAN) Yönetim Kurulu Üyesi ELTEMTEK Elektrik Tesisleri Müh. Müt. Dan. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı
H. Abdullah KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	ITC Invest, Trading & Consulting AG Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Dursunali YAŞACAN	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mustafa KARAKUŞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd. Satınalma Gn. Md. Yrd. (Vekaleten)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 4. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Dursunali YAŞACAN, 17.01.2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihinde şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mustafa KARAKUŞ, 11.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2024 yılında Denetimden Sorumlu Komite bir defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi iki defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
 Üye : Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil
 Üye : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Başkan	: Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: ÖMER DEMİRHAN	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: Fatih Mehmet ERKOÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: Yusuf CANBOLAT	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: Burcay YAVUZ	– Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan	: H. Abdullah KAYA	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: Mustafa AYDIN	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: Muhammed Ali OFLAZ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

6.4.Aday Belirleme Komitesi:

Başkan	: Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	– Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil
Üye	: Prof. Dr. İsmail DEMİR	– Yönetim Kurulu Başkanı	- İcrada görevli değil
Üye	: Kamil GÜLEÇ	– Yönetim Kurulu Üyesi	- İcrada görevli değil

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karlimtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş.(**)	100,00	200.000.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

(*) Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Şirket unvanını Kardemir Enerji Elektrik Üretim ve Sanayi A.Ş. olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 16 Nisan 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

(**) 05.04.2024 tarihinde Karlimtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş kurulmuştur.

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31.03.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	29.595.920.449	29.012.757.940
Duran Varlıklar	39.782.566.479	39.985.328.978
Toplam Varlıklar	69.378.486.928	68.998.086.918
Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.488.903.806	22.121.953.740
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.787.272.235	4.482.218.931
Öz kaynaklar	42.102.310.887	42.393.914.247
Toplam Kaynaklar	69.378.486.928	68.998.086.918

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2024 31.03.2024		01.01.2023 31.03.2023	
Satış Gelirleri	12.208.415.186	100%	15.986.265.299	100%
Brüt Kâr	1.171.063.706	9,59%	(603.012.434)	(3,77)%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	(25.215.716)	(0,21) %	(990.472.443)	(6,2)%
FAVÖK	1.457.873.151	11,94%	(290.910.241)	(1,82)%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	(831.973.299)	(6,81)%	(1.738.984.480)	(10,88)%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	(831.972.976)	(6,81)%	(1.738.984.931)	(10,88)%

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	291.200	274.750
Sinter	688.345	704.048
Sıvı Ham Demir	551.780	547.912
Sıvı Çelik	617.563	630.079
Ham Çelik	598.203	609.287
Net Mamul	589.636	586.445

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	3.989	4.206

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
Döküm (Ton)	916	877
Talaşlı İmalat (Ton)	2.189	903

Tablo 11. Üretim Miktarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
Elektrik Enerjisi (Mwh)	16.959	8.789

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
Kok Fırınları			
Kok+Kok Tozu	1.170.000	99,56%	93,93%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	73,42%	75,10%
Sıvı Ham Demir	2.506.000	88,07%	77,69%
Pik	86.400	0 %	0 %
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	70,58%	72,01%
Sürekli Dökümler	3.800.000	62,97%	64,14%
SDM#1	1.100.000	73,73%	80,57%
SDM#2	350.000	70,85%	62,34%
SDM#3	1.250.000	52,14%	53,49%
SDM#4	1.100.000	62,01%	60,37%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	101,09%	94,03%
Kontinü Haddehane	700.000	77,64%	83,74%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	58,96%	54,89%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	29,81%	1,11%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
Çelik Konstrüksiyon	27.674	57,66%	85,15%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2024	01.01.2023
		31.03.2024	31.03.2023
Döküm	14.988	24,45%	23,41%
Talaşlı İmalat	5.723	88,97%	63,11%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
		01.01.2024	01.01.2023
		31.03.2024	31.03.2023
Elektrik Enerjisi	83.256	81,47%	42,23%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024		01.01.2023 31.03.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		11.726.247.818		15.569.114.905
Esas Ürünler	563.384	11.460.788.417	610.609	14.986.807.001
Pik	811	9.799.554	-	-
Ham Çelik	219.519	4.061.018.535	217.476	4.777.137.671
Haddelenmiş Çelik	343.055	7.389.970.329	393.133	10.209.669.330
Yan Ürünler		140.879.564		398.550.535
Diğer		124.579.837		183.757.369

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024		01.01.2023 31.03.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	2.565	345.414.763	3.800	334.721.589

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024		01.01.2023 31.03.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	916	86.152.167	877	77.825.558
Talaşlı İmalat	1.273	119.728.940	903	141.287.045

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 31.03.2024		01.01.2023 31.03.2023	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	16.871	34.881.608	8.739	9.857.766

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2024 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023
Satış Hasılatı Genel Toplamı	12.312.425.297	16.132.806.862
Eliminasyon	(104.010.110)	(146.541.563)
Konsolide Satış Hasılatı	12.208.415.186	15.986.265.299

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 31 Mart 2024 ve 01 Ocak – 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2024/03	2023/03	2024/03	2023/03	2024/03	2023/03
Kardemir	945	994	3.216	3.239	4.161	4.233
Karçel	86	125	177	190	263	315
Kardökmak	63	50	134	145	197	195
Enbatı	15	14	-	-	15	14
Toplam	1.109	1.183	3.527	3.574	4.636	4.757

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 18.01.2023 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 21.03.2023 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 16. dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine; 2024 yılı 1. altı ay için 01.01.2024 tarihinden geçerli olmak üzere %39,57 oranında artış yapılmıştır.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2024 – 31.03.2024 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **4.699.480 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
3	4 no'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
4	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
5	Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi
6	Kapalı Atık Sahaları
7	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
8	Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi
9	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
10	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
11	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
12	100 M3/H Ters Ozmos Sistemi (Çift Pompalı-Ön Arıtmalı-Cipli)
13	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası
14	Sdm 1-4 Tandiş Devirme Modernizasyonu
15	Kuvvet Santrali 110 V Dc Dağıtım Sisteminin Modüler Endüstriyel Tip Redresör Yapısı ile Modernizasyonu
16	1 no'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu ve Performans İyileştirme İşleri
17	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
18	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
19	SDM 3 Transfer Rölelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
20	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
21	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
22	3.Hava Ayrıştırma Tesisi Mac ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
23	Point-1 De Bulunan 3.3/0.4 Kv Yağlı Tip Eski Trafoların Yenilenmesi



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24	Savunma Sanayi Projesi
25	Lokomotif Tekerlerinin Üretimi
26	3300 V Ana dağıtım Hücrelerinin Yenilenmesi
27	Hava Ayrıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması
28	II No'lu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu
29	50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi
30	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
31	SMS 2.500 Tonluk Pres Dövme Makinesi
32	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 31 Mart 2024 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dahil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2024 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Türkiye’de “Ar-Ge Merkezi Belgesi”ne sahip toplam 1.291 firma arasında 2019 itibari ile yer alan Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türk demir ve demir dışı metal sektöründeki 28’inci, Karabük’ün de ilk kuruluşudur.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, rekabet edebilirlik seviyesini artırmak, sanayi alanında araştırma, geliştirme ve teknolojik gelişmeleri takip etmek için üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, sektörel birlikler, sivil toplum kuruluşları ve firmalar ile iş birliğine gitmektedir.

AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği, Ticaret Bakanlıkları, TÜBİTAK, Türkiye Çelik Üreticiler Derneği (TÇÜD), farklı üniversiteler ve ulusal-uluslararası araştırma kuruluşları ile iletişim içinde bulunmaktadır.

KARDEMİR’in yeşil çelik yol haritasının hazırlanması amacıyla; yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle AB Direktiflerine uyum sağlanması için oluşturulan “Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu” faaliyetlerine araştırmalar ve projeler ile katkı sağlanmaktadır.

Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler yürütülmektedir. Bu çerçevede 2019-2024 döneminde Sanayi



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ve Teknoloji Bakanlığı'na 31 proje sunulmuştur. Sunulan 13 proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz ise savunma, otomotiv, demiryolu sektöründe ürün geliştirmek, çevre ve dijitalizasyon alanları için iyileştirme ve maliyet düşürme amacına yönelik çalışılan projelerdir.

Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel sektör, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birlikleri yapılmaktadır. Sanayi-üniversite iş birliği kapsamında kalıp çelikleri ile ilgili ODTÜ akademisyenleri, yerli demiryolu tekeri çalışmaları için İTÜ akademisyenleri ile görüşmeler sürdürülmektedir. Protokol imzalanan üniversiteler listemize ise 2024 yılında Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi eklenmiştir.

Ar-Ge Merkezi laboratuvarı altyapısında; Optik mikroskop, Dijital mikroskop, Mikrosertlik ölçüm cihazı, Isıl işlem fırını, etüv, bakalit alma, otomatik zımparalama/parlatma, manyetik karıştırıcı, pirometre, hassas terazi, çeker ocak, multiparametre ölçer, taşlama makinası, şerit testere ve J-MatPro programı bulunmaktadır.

Mevcut durumda 1 patent başvurumuz devam etmekte olup 5 patent, 3 faydalı model tescilimiz bulunmaktadır.

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bilindiği gibi Şirketimizin 30 Mayıs 2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, Karabük başta olmak üzere yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine finansal destek sağlanabilmesi, deprem, yangın, sel ve benzeri tabii afetlerle, diğer toplumsal talep ve ihtiyaçların, Şirketimizin mali kaynak yönetimi ve nakit akış programlarının elverdiği ölçüde karşılanabilmesi için, 2024 yılında bağış bütçesi olarak 50.000.000-TL tahsis edilmesine karar verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda;

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan Hadrianapolis antik kenti hamam A yapısının koruma altına alınması amacıyla Karabük İl Kültür Müdürlüğünce hazırlanan projeye, Kardemir Teknoloji Eğitim ve Kültür Vakfımız aracılığı ile toplamda 8.291.000-TL kaynak aktarılmıştır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı, Türkiye Bedensel Engelliler Spor Federasyonu'na kayıtlı olup, Karabük Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulübü Tekerlekli Sandalye Basketbol takımında oynayan milli sporcumuz Bilal Mert Taşoğlu'nun ihtiyaç duyduğu tekerlekli sandalye vakfımızca karşılanmıştır.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılay'ının kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız, kan bağışında bulunarak, kurtarılacak hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Her yıl olduğu gibi bu dönemde de mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda Ocak-Mart döneminde mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere 116 konuda 48.321 saat eğitim düzenlenmiştir. İlk çeyrekte kişi başı eğitim saati 11,69 olmuştur. 2024 yılı için ilk çeyreğinde yüz yüze planlanan İSG eğitimlerine katılım oranı, toplam çalışan sayımızın %40'ını aşmış durumdadır. Çevre bilinci ve farkındalığını artırmak üzere yine yıl boyu yüz yüze planlanan çevre eğitimine de 743 personelimiz katılım sağlamıştır.

Mesleki ve teknik konularda ünite içi düzenlenen eğitimlere ek olarak gelişim elçilerimizin katkıları ile şirket geneline excel, elektrik pano proje okuma eğitimleri düzenlenmiştir. Sürdürülebilir Çevre, Yeşil Çelik, AR-GE proje çalışmaları ve yönetim sistemlerinin etkinliğini sağlamak üzere ISO 9001 Baş Denetçi, ISO TS 22163 IRIS Temel Seviye Rev.04, AR-GE Bakanlık Projeleri Yönetimi, MS Project, PMP, Proje Döngüsü Yönetimi, TÜBİTAK-Ufuk Avrupa Programları Bilgilendirme, TÜBİTAK Teydeb Bilgilendirme, ISO 14064 Sınırdaki Karbon Düzenleme/Emisyon Tic. Sist., Su Ayak İzi konularında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında Karabük Üniversitesi iş birliği ile 10 – 11 Şubat 2024 tarihlerinde “İnovatif Liderlik ve Takım Çalışması Programı” düzenlenmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte hayata geçirilen “Dijital Tabanlı Mesleki Eğitim Merkezi” projesi kapsamında gerekli eğitim setleri ve eğitim ortamı oluşturulmuştur. Proje ile Karabük'te ikamet eden genç işsizlerin, yeni teknoloji metotları (arttırılmış/sanal gerçeklik, simülör, hologram teknolojisi vb.) ile mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine imkân sağlanarak, ilin ekonomisine yön veren demir-çelik sektöründe istihdamları hedeflenmektedir. Proje ile bölgenin ihtiyaç duyduğu haddecilik, kaynakçılık, CNC operatörlüğü, elektrik pano operatörlüğü ve vinç operatörlüğü alanlarında mesleki teknik atölyeler kurulmuş ve simülasyonlu/AR/VR tabanlı eğitimlere devam edilmektedir.

Her zaman olduğu gibi şirketimizin kapıları bu dönemde de üniversite ve teknik okul öğrenci ve akademisyenlere açık tutulmuş, farklı üniversitelerden şirketimizi ziyaret eden çok sayıda akademisyen ve öğrencinin mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

2023–2024 Öğretim döneminde 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 11 dalda 159 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimi görmektedir. Yine, 2021 yılında İl Meslek Eğitim Merkezi ile başlatılan İkili Meslek Eğitimi projesi kapsamında Şirketimizde 92 öğrencinin 2 gün teorik, 3 gün saha uygulamalı eğitimlerine devam edilmektedir. Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup, öğrenim gören 53 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanımız, 29 (Önlisans + Lisans) çalışanımız bulunmaktadır. Bu dönemde 3 üniversitenin 8 farklı programından toplam 27 öğrenci kabulü ile Şubat ayında uzun dönem staj programı başlatılmıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu yıl içerisinde şirketimizde gerçekleştirilecek olan sosyal etkinlikler ve konferanslar, Özçelik-İş Sendikası ile birlikte düzenlenen çalıştaylar ile belirlenmiş olup, hayata geçirilen etkinlikler hakkında pay sahiplerimize sonraki faaliyet dönemlerinde ayrıca bilgi sunulacaktır.

Şirketimizde Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında çalışmalar tamamlanmış olup, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından “Tehlikesiz Atık Geri Kazanım Çevre İzin ve Lisans Belgesi” ile “Metal Hurda İthalatçı Belgesi” alınmıştır.

Şirketimiz, Yeşil Mutabakat ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesini sektörü daha yeşil ve temiz kılmasına imkân tanıyan bir fırsat olarak değerlendirmekte ve karbon emisyonlarımızı, su kullanımını ve biyoçeşitlilik üzerindeki tüm olumsuz etkilerimizi azaltmayı, üretim proseslerinde verimliliklerimizi artırılmayı ve sürdürülebilir üretim ve başarıları yakalamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda şirketimizin yeşil çelik yol haritasının hızlandırılması, yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle yeşil mutabakata uyum sağlanması amacıyla şirketimizde “Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu” oluşturulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.

Çevre yatırımları kapsamındaki Mevcut Düzensiz Depolama Alanı Rehabilitasyon Çalışmaları ve Yeni Düzenli Depolama Tesisi Yatırımı ile Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımlarımız devam etmekte olup, Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisinin yıl sonunda devreye alınması planlanmıştır.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 03.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında ve 23.10.2023 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Mart 2024 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2024 OCAK-ŞUBAT-MART DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR											
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ				
ÇAĞ ÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	539,55	3.886	10.000	10.000				
		KÜTÜK	USD	545,00	2.338						
		KÜTÜK	USD	550,00	569						
		KÜTÜK	USD	560,00	1.646						
		KÜTÜK	USD	564,30	462						
		KÜTÜK	USD	565,00	4.258						
		KÜTÜK	USD	569,25	1.347						
		KÜTÜK	USD	580,00	2.309						
		KÜTÜK	USD	585,00	1.097						
		KÜTÜK	USD	588,00	109						
		KÜTÜK	USD	590,00	1.740						
		KÜTÜK	USD	595,00	2.922						
		KÜTÜK	USD	600,00	597						
		KÜTÜK	USD	605,00	663						
		KÜTÜK	USD	648,45	224						
KÜTÜK TOPLAM				24.168							
HAYRETTİN AYDIN	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	539,55	760	10.000	8.753				
		KÜTÜK	USD	549,45	59						
		KÜTÜK	USD	559,35	517						
		KÜTÜK	USD	562,32	279						
		KÜTÜK	USD	569,25	3.259						
		KÜTÜK	USD	574,20	2.164						
		KÜTÜK	USD	579,15	1.968						
		KÜTÜK	USD	589,05	2.484						
		KÜTÜK	USD	592,02	434						
		KÜTÜK	USD	594,00	143						
		KÜTÜK	USD	598,95	5.017						
		KÜTÜK	USD	603,90	5.548						
		KÜTÜK TOPLAM						22.631			
		HAYRETTİN AYDIN	15.000.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL			19.261,00	993	2.000	1.886
				NERVÜRLÜ	TL			19.786,30	1.050		
NERVÜRLÜ TOPLAM				2.043							

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taahhüt Tonağı	Taahhütlü Olarak Verilen Tonağı
Taahhütlü Olarak Dağ. Yuv. Toplamı:	1.886	Nervürlü Genel Toplam	2.043	2.000	1.886
Taahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	18.753	Kütük Genel Toplam	46.799	20.000	18.753
		Genel Toplam	48.842	22.000	20.639

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	31.03.2024			31.03.2023		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	3.053.821.703	4.958.965.013	8.012.786.716	2.560.003.689	3.148.619.843	5.708.623.532
Yardımcı Hammadde	603.053.477	89.031.775	692.085.253	722.386.626	35.136.758	757.523.384
İşletme Malzemeleri	315.052.756	125.665.318	440.718.074	216.907.715	80.960.815	297.868.530
Yedek Malzemeler	229.478.822	40.169.661	269.648.483	161.836.524	18.021.025	179.857.549
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	67.293.851	17.388.369	84.682.221	72.717.983	35.062.879	107.780.862
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	45.033.385	2.742.834	47.776.219	180.106.639	1.960.647	182.067.285
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	55.694.960	407.481	56.102.441	23.318.910	346.619	23.665.529
Muhtelif Malzemeler	285.845.042	4.994.260	290.839.302	157.090.433	375.245	157.465.678
Toplam	4.655.273.996	5.239.364.712	9.894.638.708	4.094.368.518	3.320.483.831	7.414.852.350

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	31.03.2024				31.03.2023			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	92.763.204	13.431.578		106.194.782	69.661.401	15.296.431		84.957.832
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		1.797.172	30.872	1.828.045		332.857	284	333.141
Yardımcı Hammadde	13.833.231	271.165		14.104.395	9.601.964	335.451		9.937.415
İşletme Malzemeleri	6.201.543	8.541.844		14.743.387	1.785.266	4.399.586		6.184.852
Yedek Malzemeler	9.762.672	1.644.204		11.406.876	2.306.875	928.254		3.235.129
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	7.281.227	3.563.224		10.844.451		2.086.693		2.086.693
Muhtelif Malzemeler	905.645	4.167.502		5.073.147	421.557	3.671.873		4.093.430
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	0	5.190.393		5.190.393		67.485.602		67.485.602
Toplam	130.747.521	38.607.082	30.872	169.385.475	83.777.063	94.536.747	284	178.314.094

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri