

KARDEMİR
KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



01.01.2024 – 30.09.2024 Dönemi
Sermaye Piyasası Kurulu
Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporun Dönemi : 1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024
Ortaklığın Unvanı : KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ortaklığın Ticaret Sicili : Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
Merkez : Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası–
KARABÜK
İnternet Sitesi : www.kardemir.com

1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

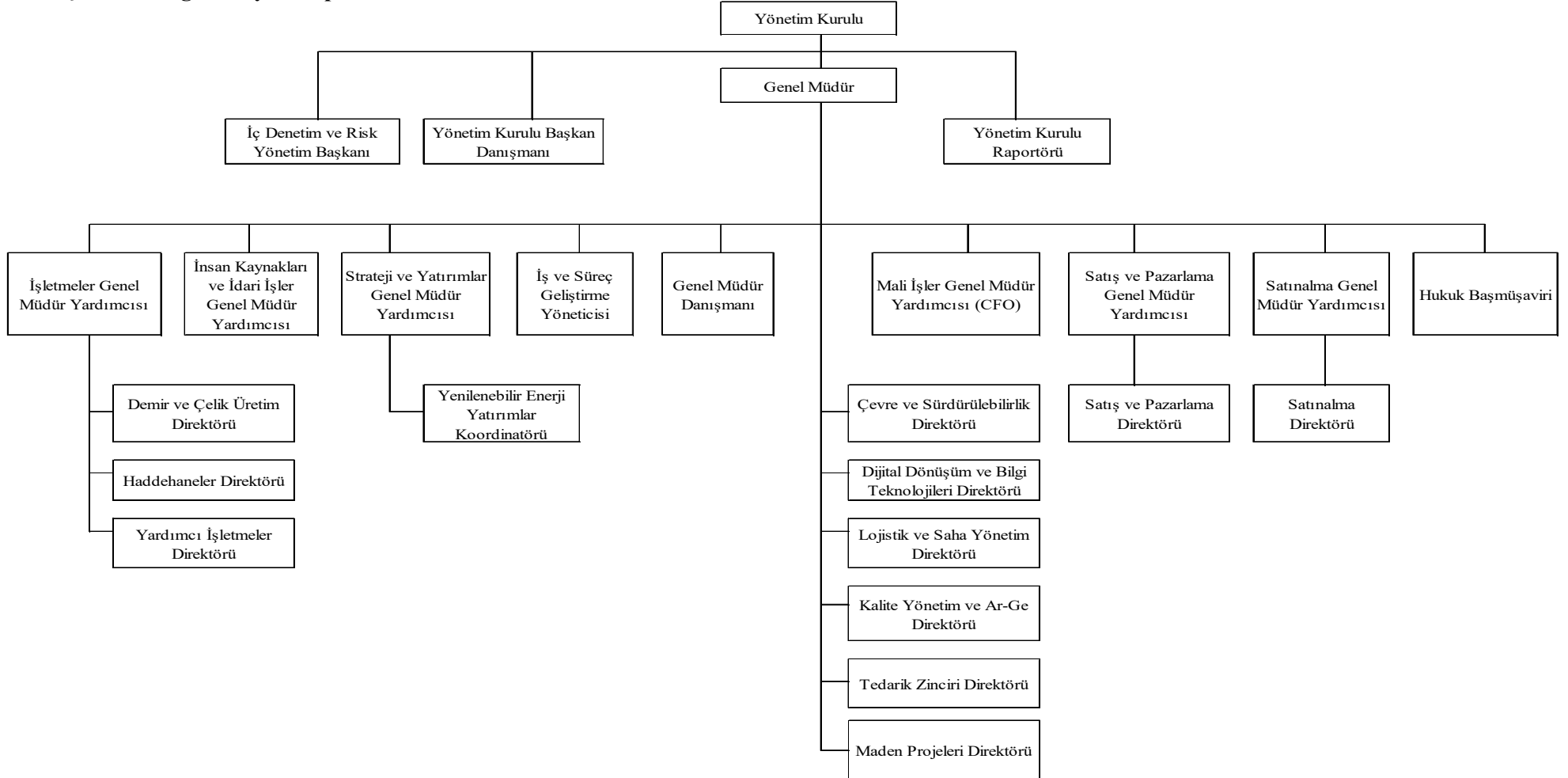
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Başkan	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Başkan Vekili	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Üye	B Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	D Grubu	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercüment ARVAS	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
H. Abdullah KAYA	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Bağımsız Üye	-	23.10.2023	3 Yıl	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

4.1.Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2024 yılı ilk dokuz ayı içerisinde 21 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimiz toplantılara iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2024 yılı ilk dokuz ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 63.811.131 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	Dışişleri Bakan Müşavirliği Türk Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konsey Başkanı
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Crystal Partner Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	ELTEMTEK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. (TEMSAN) Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bulak Ekolojik Tarım ve Sera Ürünleri San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr.ERCÜMEND ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı
H. Abdullah KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5.İcradan Sorumlu Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Dursunali YAŞACAN	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Ahmet AYCAN	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Fazıl ÇİFTÇİ	Mali İşler Gn. Md. Yrd. (CFO)	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Mustafa KARAKUŞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Şerif OKLUOĞLU	Strateji ve Yatırımlar Gn. Md. Yrd.	Eltemtek A.Ş.Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 4. İcradan Sorumlu Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri

Dr. Dursunali YAŞACAN, 17.01.2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Ahmet AYCAN, 30.01.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Fazıl ÇİFTÇİ, 25.08.2023 tarihinde şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Hüseyin Tarkan MUSLUOĞLU, 16.08.2024 tarihinde şirketimizde Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Mustafa KARAKUŞ, 11.08.2023 tarihi itibarıyla şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

Şerif OKLUOĞLU, 28.09.2022 tarihinde şirketimizde Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 06.03.2023 tarihinden itibaren Strateji ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup hâlen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi:

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yönetim kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sekmesinin altında yer almaktadır.

2024 yılında Denetimden Sorumlu Komite beş defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar yönetim kuruluna sunulmuştur.

2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını yönetim kurulunun bilgisine sunmuştur.

2024 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi bir defa toplanmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6.1.Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Arif Nihat GÜLLÜOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Ercümen ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Ömer DEMİRHAN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Fatih Mehmet ERKOÇ – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Yusuf CANBOLAT – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan : H. Abdullah KAYA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Mustafa AYDIN – Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Muhammed Ali OFLAZ – Yönetim Kurulu Üyesi

6.4.Aday Belirleme Komitesi:

Başkan : Prof. Dr. Mehmet Cahit ENSARİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye : Prof. Dr. İsmail DEMİR – Yönetim Kurulu Başkanı
Üye : Kamil GÜLEÇ – Yönetim Kurulu Üyesi

7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:

Şirketimiz kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL’dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
Toplam	100	1.140.000.000

Tablo 5. Sermaye Yapısı

8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. (***)	95,00	70.000
Karlimtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş. (**)	100,00	200.000.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

(*) Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. olan Şirket ünvanını Kardemir Enerji Elektrik Üretim ve Sanayi A.Ş. olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 16 Nisan 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

(**) 05.04.2024 tarihinde Karlimtaş Liman İşletmeciliği ve Taşımacılık A.Ş. kurulmuştur.

(***) Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. tasfiye sürecinde olup; tasfiye işlemleri devam etmektedir.

11.Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Kârın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kâr payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kâr dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kâr dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelenmeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****12.Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu****12.1.Özet Bilanço**

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	32.510.515.377	34.256.553.538
Duran Varlıklar	46.919.844.472	47.212.318.309
Toplam Varlıklar	79.430.359.849	81.468.871.847
Kısa Vadeli Yükümlülükler	25.111.105.933	26.120.298.326
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.998.211.080	5.292.339.773
Özkaynaklar	48.321.042.836	50.056.233.748
Toplam Kaynaklar	79.430.359.849	81.468.871.847

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2024 30.09.2024		01.01.2023 30.09.2023	
Satış Gelirleri	41.016.801.367	100%	52.118.632.190	100%
Brüt Kâr	2.124.159.753	5,18%	2.576.300.316	4,94%
Faaliyet Kârı / (Zararı)	(1.038.376.342)	(2,53)%	(2.710.745.010)	(5,2)%
FAVÖK	3.067.177.819	7,48%	3.628.527.342	6,96%
Konsolide Dönem Net Kârı /(Zararı)	(2.963.087.825)	(7,22)%	(3.194.192.113)	(6,13)%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Kârı /(Zararı)	(2.963.088.497)	(7,22)%	(3.194.194.715)	(6,13)%

Tablo 8.Özet Kâr veya Zarar Tablosu

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13.Üretim Faaliyetleri****13.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	887.160	841.180
Sinter	2.176.043	2.141.569
Sıvı Ham Demir	1.728.283	1.648.605
Sıvı Çelik	1.932.212	1.863.632
Ham Çelik	1.872.605	1.804.781
Net Mamul	1.788.950	1.728.648

Tablo 9. Üretim Miktarları

13.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	13.195	12.557

Tablo 10. Üretim Miktarları

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Döküm (Ton)	2.773	2.796
Talaşlı İmalat (Ton)	4.803	3.010

Tablo 11. Üretim Miktarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Elektrik Enerjisi (Mwh)	27.234	45.245

Tablo 12. Üretim Miktarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Kok Fırınları			
Kok+Kok Tozu	1.170.000	101,10%	95,86%
Sinter ve Yüksek Fırınlr			
Sinter	3.750.000	77,37%	76,14%
Sıvı Ham Demir	2.506.000	91,95%	87,72%
Pik	86.400	0 %	2,6 %
Çelikhane			
Sıvı Çelik	3.500.000	73,61%	71,00%
Sürekli Dökümler	3.800.000	63,71%	63,33%
SDM#1	1.100.000	75,08%	79,81%
SDM#2	350.000	67,61%	56,71%
SDM#3	1.250.000	55,94%	54,17%
SDM#4	1.100.000	66,82%	59,36%
Haddehaneler			
Ray Profil Haddehanesi	450.000	86,23%	92,10%
Kontinü Haddehane	700.000	72,29%	81,53%
Çubuk ve Kangal Haddehanesi	831.600	60,33%	57,87%
Demir Yolu Tekerü Ürt. Tesisi (*)	200.000	20,42%	6,97%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları
(*) Adet

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Çelik Konstrüksiyon	27.674	63,69%	83,57%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
		(%)	(%)
		01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Döküm	14.988	24,71%	24,87%
Talaşlı İmalat	5.723	112,10%	70,13%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
		(%)	(%)
		01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Elektrik Enerjisi	83.256	43,69%	54,34%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

15.Satış Faaliyetleri:**15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024		01.01.2023 30.09.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Toplam		39.438.597.576		50.272.082.523
Esas Ürünler	1.713.706	38.334.831.136	1.687.389	48.668.888.437
Pik	811	10.550.979	-	-
Ham Çelik	677.871	13.496.725.831	614.255	15.537.658.064
Haddelenmiş Çelik	1.035.024	24.827.554.326	1.073.134	33.131.230.372
Yan Ürünler		636.658.883		854.537.175
Diğer		467.107.557		748.656.912

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:**Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024		01.01.2023 30.09.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	11.304	1.159.359.470	12.426	1.374.485.795

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024		01.01.2023 30.09.2023	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	2.222	221.498.957	2.796	241.699.410
Talaşlı İmalat	4.864	493.013.807	3.010	533.613.376

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Kardemir Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2024 30.09.2024		01.01.2023 30.09.2023	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	27.121	81.569.696	44.891	130.635.766

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Satış Hasılatı Genel Toplamı	41.394.039.506	52.552.516.870
Eliminasyon	(377.238.139)	(433.884.680)
Konsolide Satış Hasılatı	41.016.801.367	52.118.632.190

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri**16.1. Personel Sayıları:**

01 Ocak – 30 Eylül 2024 ve 01 Ocak – 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2024/09	2023/09	2024/09	2023/09	2024/09	2023/09
Kardemir	932	979	3.147	3.151	4.079	4.130
Karçel	99	110	174	186	273	296
Kardökmak	62	52	130	142	192	194
Kardemir Enerji	16	14	-	-	16	14
Toplam	1.109	1.155	3.451	3.479	4.560	4.634

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 18.01.2023 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 21.03.2023 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2023 – 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu kapsamda, kapsam içi statüde çalışanlarımızın mevcut saat ücretlerine; 2024 yılı 2. altı ay için 01.07.2024 tarihinden geçerli olmak üzere %25,73 oranında artış yapılmıştır.

16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebpsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (bayan çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hâllerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dâhil) İş Kanunu'nda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Hâlen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Kapsam içi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları yönetim kurulu kararı ile tespit edilmektedir.

17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:

Şirketimiz tarafından 01.01.2024 – 30.09.2024 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **8.514.702 TL**'dir.

18.Yatırımlar:

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar (*)
1	Yeni SDM 2 Makinesi
2	Kok Fab. Yeni Söndürme Kulesi Yapımı
3	4 No'lu Pota Fırını ve Svc Sistemi
4	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu
5	Pota Fırını 2-3 Toz Toplama Sistemi
6	Kapalı Atık Sahaları
7	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli ve Last. Teli Ürt. Kul. İnce Kangal Ürt.
8	Kok Bataryaları Emisyon Düşürülmesi
9	Mevcut Kg Ön Soğutucu Borularının Yenilenmesi (9 Ön Soğutucu)
10	Kok-Su Laboratuvarı Yeni Bina Yapımı
11	Konverter 1-2 Yatakları Durum İzleme Sistemi
12	100 M3/H Ters Ozmos Sistemi (Çift Pompalı-Ön Arıtmalı-Cipli)
13	Pota Hazırlama Siperlikli Pota Arabası
14	Sdm 1-4 Tandış Devirme Modernizasyonu
15	Kuvvet Santrali 110 V Dc Dağıtım Sisteminin Modüler Endüstriyel Tip Redresör Yapısı ile Modernizasyonu
16	1 No'lu Opg Buhar Kazanı Esp Sistemi Revizyonu ve Performans İyileştirme İşleri
17	Yan Ürünler Buhar, Hava, Su Boru Hatlarının Modernizasyonu
18	Dairesel Makine Dönüş Hattı Modernizasyonu
19	SDM 3 Transfer Rölelerinin 5'li Role Sistemine Çevrilmesi
20	Pota Fırını 3 Gövde Revizyonu
21	Karabük OSB Trafo Merkezinden Elektrik Bağlantısının Yapılması
22	3.Hava Ayrıştırma Tesisi Mac ve Bac Hava Kompresörleri Revizyonu
23	Point-1'de Bulunan 3.3/0.4 Kv Yağlı Tip Eski Trafoların Yenilenmesi

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

24	Savunma Sanayi Projesi
25	Lokomotif Tekerlerinin Üretimi
26	3300 V Ana Dağıtım Hücrelerinin Yenilenmesi
27	Hava Ayrıştırma Tesisleri Gaz Kolektörlerinin Yedeklerinin Yapılması
28	II No'lu Tesis Hava Kompresörü Mekanik Revizyonu
29	50MW Enerji Santrali Buhar Kazanı Üst Hava Ekolarının Yenilenmesi
30	Arema Standardında İki Farklı Ray Tipinin Üretimi
31	Kangal Şerit Bağlamalı Kompaktör
32	Naftalin Tesisi Pres Makinelerinin Hidrolik Sisteme Dönüştürülmesi
33	Seviye-1 Sistemi Ekipmanları
34	T10 AG Merkezi MCC Panel Modernizasyonu
35	Kok Gazı Yeni Gazholder Yapımı
36	Sızınç Block İçin Hava Kompr.Ve Kurutucu
37	Vakum Tesisi
38	4 Nolu Tes.Ana Hava Komp.Core Unit Tem.
39	Makine Fabrikaları 2 Hol Revize Yatırımlar
40	SMS 2.500 Tonluk Pres Dövme Makinesi
41	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Eylül 2024 Döneminde Yapılan Yatırım ve Ar-Ge Projeleri

(*) Tabloda duran varlık alımları dâhil edilmemiştir.

19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:

2024 yılında şirket aleyhine açılan ve devam eden, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Türkiye’de “Ar-Ge Merkezi Belgesi”ne sahip toplam 1.291 firma arasında 2019 itibarıyla yer alan Kardemir Ar-Ge Merkezi, Türk demir ve demir dışı metal sektöründeki 28’inci, Karabük’ün de ilk kuruluşudur.

Kardemir Ar-Ge Merkezi, rekabet edebilirlik seviyesini artırmak, sanayi alanında araştırma, geliştirme ve teknolojik gelişmeleri takip etmek için üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, sektörel birlikler, sivil toplum kuruluşları ve firmalar ile iş birliğine gitmektedir. Ortak Ar-Ge çalışmalarını sürdürmek, ulusal ve uluslararası çağrılara katılım sağlamak, akademi dünyası ile geleceğin teknolojilerini araştırmak için özel sektör, sektörel dernekler ve üniversiteler ile iş birlikleri yapılmaktadır. Sanayi-üniversite iş birliği kapsamında kalıp çelikleri ile ilgili ODTÜ akademisyenleri, yerli demiryolu



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tekeri çalışmaları için İTÜ akademisyenleri, atık ısı geri kazanım çalışmaları ile ilgili Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ile görüşmeler gerçekleştirilmektedir.

AB Yeşil Mutabakatı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği, Ticaret Bakanlıkları, TÜBİTAK, Türkiye Çelik Üreticiler Derneği (TÇÜD), farklı üniversiteler ve ulusal- uluslararası araştırma kuruluşları ile iletişim içinde bulunmaktadır.

KARDEMİR'in yeşil çelik yol haritasının hazırlanması amacıyla; yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle AB direktiflerine uyum sağlanması için oluşturulan "Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu" faaliyetlerine araştırmalar ve projeler ile katkı sağlanmaktadır.

Gelişen teknoloji ve değişen ihtiyaçlarla birlikte çelik kalitelerinde de iyileşmeler gerçekleşmiş ve yeni kalitelere ihtiyaç doğmuştur. Bu ihtiyaç, beraberinde çeliklerin kullanım alanlarına göre farklı hassasiyetlerde üretilmesini gündeme getirmiştir. Ticari çelik kaliteleri için standart proses parametreleri ile çalışılırken, daha kritik mühendislik uygulamaları için hassas parametrelerle üretim yapılmaya başlanmış ve vasıflı çelik kavramı da gündeme gelmiştir. Bu doğrultuda, vasıflı çelik kalitelerinin üretiminde sürdürülebilirliğin sağlanması için araştırma ve geliştirme çalışmalarının yanı sıra, Kardemir'in güçlü olduğu ürünlerin yanında özel çeliklerde de çalışılması, yeni teknolojiler ile ürün geliştirilmesi ve stratejilerin net bir şekilde belirlenmesi için "Vasıflı Çelik Çalışma Grubu" oluşturulmuştur.

Geleneksel ürünlerimizin yanı sıra, ithal edilen veya sınırlı sayıda üretimi bulunan katma değeri yüksek ürünleri farklı sektörlerin hizmetine sunmak amacı ile yeni ürün çalışmalarına hassasiyet ile devam edilmektedir.

Otomotiv, savunma ile demiryolu sanayi tarafından kullanılan yüksek teknolojiye sahip yeni ürünlerin üretimi ve geliştirilmesine ilişkin projeler yürütülmektedir. Bu çerçevede 2019-2024 döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na 31 proje sunulmuştur. Sunulan 15 proje başarılı bir şekilde sonuçlandırılırken, diğer projelerin çalışmaları devam etmektedir. Tamamlanan projelerimiz otomotiv, savunma ve demiryolu sektörü ile verimlilik artışına ilişkin çalışmaları içermektedir. Devam eden projelerimiz ise savunma, otomotiv, demiryolu sektöründe ürün geliştirmek, çevre ve dijitalizasyon alanları için iyileştirme ve maliyet düşürme amacına yönelik çalışılan projelerdir.

Ar-Ge Merkezi laboratuvarı altyapısında; optik mikroskop, dijital mikroskop, mikrosertlik ölçüm cihazı, ısıtıl işlem fırını, etüv, bakalit alma, otomatik zımparalama/parlatma, manyetik karıştırıcı, pirometre, hassas terazi, çeker ocak, multiparametre ölçer, taşlama makinası, şerit testere ve J-MatPro programı bulunmaktadır.

Ar-Ge projelerimizden ortaya çıkabilecek patent/faydalı model taraması yapılmış olup 4 proje kapsamında patent başvurusu için çalışmalar başlatılmıştır. "ÇKH Soğutma Role Yolu Sıcaklık Tahmin Sistemi" ve "Sinter Üretim Tesisleri Desülfürizasyon Atıklarından Sodyum Sülfat Eldesi İçin Bir Yöntem" için tarifname hazırlıkları tamamlanmış olup başvuru işlemleri gerçekleştirilmiştir.

"ÇKH Kestirimci Bakım için Online İzleme Sistemi" için ise tarifname hazırlık süreci devam etmektedir. "Makine Öğrenmesi ile Magnezyum Tahminleme sistemi" için ise patent hakkında ön araştırma raporu hazırlık süreci başlatılmıştır. Mevcut durumda 5 patent, 3 faydalı model tescilimiz bulunmaktadır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüştür; eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir; diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bilindiği gibi Şirketimizin 30 Mayıs 2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, Karabük başta olmak üzere yerel, bölgesel ve ulusal platformda faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, odalar, birlikler ve diğer sivil toplum kuruluşlarınca yürütülen eğitim ve kültürel odaklı projelere, iklim araştırmalarına ve çevre konulu sosyal sorumluluk projelerine finansal destek sağlanabilmesi, deprem, yangın, sel ve benzeri tabii afetlerle, diğer toplumsal talep ve ihtiyaçların Şirketimizin mali kaynak yönetimi ve nakit akış programlarının elverdiği ölçüde karşılanabilmesi için 2024 yılında bağış bütçesi olarak 50.000.000 TL tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda;

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan Hadrianapolis antik kenti hamam A yapısının koruma altına alınması amacıyla Karabük İl Kültür Müdürlüğüne hazırlanan projeye, Kardemir Teknoloji Eğitim ve Kültür Vakfımız aracılığı ile katkı sağlanmıştır

Eğitim, kültür, sanat, gençlik ve spor alanında faaliyet gösteren ve özellikle lise ve ortaokullarda eğitici, öğretici, üniversitede ise akademik, kültürel, sanatsal programlar üzerine çalışmalar yürüten Türkiye Gençlik Vakfı Karabük İl Temsilciliği Kardemir Teknoloji Eğitim ve Kültür Vakfımızca desteklenmiştir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Türkiye Bedensel Engelliler Spor Federasyonu'na kayıtlı olup, Karabük Demir Kartal Gençlik ve Spor Kulübü Tekerlekli Sandalye Basketbol takımında oynayan milli sporcumuz Bilal Mert Taşoğlu'nun ihtiyaç duyduğu tekerlekli sandalye vakfımızca karşılanmıştır.

Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi yerleşkesinde yapımı devam eden Mehmet Emin SARAÇ Cami ile Elazığ'da yapımı devam eden Hamidiye Cami ve Külliyesi ve Evrensel Hafızlar Derneği Amasya Şubesinde yaptırılmakta olan İslami İlimler Külliyesi inşaatları aynı yardımlarla desteklenmiştir.

Şubat 2023 tarihli depremlerde hasar alan ve tüm bölge halkına hizmet veren Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi hastanesinin hizmetlerine sağlıklı bir şekilde devam edebilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan yatak kapasitenin artırılması için yapılan yeni inşaat projeleri Kardemir Teknoloji Eğitim ve Kültür Vakfımız tarafından desteklenmiştir.

Kastamonu ve Safranbolu J. Komd. Eğt. Mrk. Komutanlığında temel kurs eğitimlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan 2 adet çok maksatlı yardımcı kule yapımı şirketimizce desteklenmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Karabük İl Emniyet Müdürlüğü'ne bağlı Bölge Trafik Denetleme Şube Müdürlüğü yerleşkesi içerisinde bulunan toplantı salonu şirketimizce yenilenmiş, ihtiyaç duyulan teknolojik ekipmanlarla donatılmıştır.

Ramazan Bayramı öncesinde Karabük Valiliği aracılığıyla ilimizde bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarımız gıda kolisi yardımları yapılmıştır.

Türkiye'nin ihtiyacı olan kanın tamamını gönüllü ve sürekli bağışçılarından karşılamak için çalışmalarını aralıksız sürdüren Türk Kızılayı'nın kurumsal kan bağışçılarından biri olan şirketimiz, Karabük Kızılay Kan Bağış Merkezi ile birlikte kan bağış kampanyası düzenlemiş ve çalışanlarımız kan bağışında bulunarak kurtarılacak hayatlara destek olmanın mutluluğunu yaşamışlardır.

Türk Kızılayı ve Sağlık Bakanlığımız iş birliğiyle hayata geçirilmiş olan 'Ulusal Güvenli Kan Temini Projesi' kapsamında, ülkemizdeki hastanelerde tedavi görmekte olan hastalarımızın kan ihtiyaçlarının karşılanmasına, gönüllü bağışçılarından topladığı yıllık yaklaşık 16.000 ünite kan bağışı ile destek veren ve Karabük ilinde hizmet vermekte olan 5 adet hastanenin kan ihtiyacını günlük olarak karşılayan Karabük Kan Bağış Merkezinin hizmetlerine daha etkin bir şekilde devam edebilmesi için ihtiyaç duyulan Gezici Kan Alma Aracı'nın temini için şirketimizce gerekli olan kaynaklar Kızılay Kan Merkezine aktarılmıştır.

Her yıl olduğu gibi bu dönemde de mesleki eğitim projelerine ayrıca önem verilmiştir. Bu kapsamda Ocak-Eylül döneminde mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere kişi başı 19,59 saat eğitim düzenlenmiştir. Yılın 9 aylık döneminde 222 farklı konuda eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde 4 farklı modülle yüz yüze planlanan İSG eğitimlerine yaklaşık 2500 çalışanımız katılım sağlamıştır. Çevre bilinci ve farkındalığını artırmak üzere yine yıl boyu yüz yüze planlanan çevre eğitimine de 1.473 personelimiz katılım sağlamıştır.

Çalışanlarımızın mesleki yetkinlik ve yeterliliklerinin belgelendirmesi amacıyla MYK ve belgelendirme kuruluşları nezdinde çalışmalar başlatılmış, toplam 431 çalışanımız için eğitim ve/veya sınav organizasyonu yapılmıştır. Köprülü Vinç Operatörlüğünde 166 kişi, Endüstriyel Taşımacı Standardında 133 kişi MYK sınavlarından başarılı olmuştur. Sınav ve belgelendirme çalışmaları devam etmektedir.

Mesleki ve teknik konularda ünite içi düzenlenen eğitimlere ek olarak gelişim elçilerimizin katkıları ile şirket geneline excel, elektrik pano proje okuma, pnömatik eğitimleri düzenlenmiştir. Sürdürülebilir Çevre, Yeşil Çelik, AR-GE proje çalışmaları ve yönetim sistemlerinin etkinliğini sağlamak üzere ISO 9001 Baş Denetçi, ISO TS 22163 IRIS Temel Seviye Rev.04, AR-GE Bakanlık Projeleri Yönetimi, MS Project, PMP, Proje Döngüsü Yönetimi, Yatırım Değerlendirme, TÜBİTAK-Ufuk Avrupa Programları Bilgilendirme, TÜBİTAK Teydeb Bilgilendirme, ISO 14064 Sınırdaki Karbon Düzenleme/Emisyon Tic. Sist., Su Ayak İzi, Yalın Yönetim, EFQM konularında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Milli Teknoloji akademisi tarafından yürütülen 'Sektör Kampüste' programına katılmak üzere Akademi ve Şirketimiz arasında protokol imzalanmış ve program çalışmaları sürdürülmektedir.

Üniversite sanayi iş birliği kapsamında Karabük Üniversitesi iş birliği ile 10 – 11 Şubat 2024 tarihlerinde "İnovatif Liderlik ve Takım Çalışması Programı" düzenlenmiştir.

Kardemir Kültür Günleri kapsamında; Melik Vatan sunumu ile "Yapay Zeka" konulu seminer 19 Mart tarihinde, Burak Karşlı sunumu ile "Sahici Diyaloglar" konulu seminer 18 Nisan tarihinde, Ruhan Maral sunumu ile "İletişim ve İlişki Yönetimi" semineri 09 Mayıs tarihinde, Hülya Mutlu sunumu ile "Pozitif Psikoloji ile İyi Oluş" konulu seminer 27 Haziran tarihinde gerçekleştirilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte hayata geçirilen “Dijital Tabanlı Mesleki Eğitim Merkezi” projesi kapsamında gerekli eğitim setleri ve eğitim ortamı oluşturulmuştur. Proje ile Karabük’te ikamet eden genç işsizlerin, yeni teknoloji metotları (arttırılmış/sanal gerçeklik, simülator, hologram teknolojisi vb.) ile mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine imkân sağlanarak ilin ekonomisine yön veren demir-çelik sektöründe istihdamları hedeflenmektedir. Proje ile bölgenin ihtiyaç duyduğu haddeçilik, kaynakçılık, CNC operatörlüğü, elektrik pano operatörlüğü ve vinç operatörlüğü alanlarında mesleki teknik atölyeler kurulmuş ve simülasyonlu/AR/VR tabanlı eğitimler devam edilmektedir.

Her zaman olduğu gibi şirketimizin kapıları bu dönemde de üniversite ve teknik okul öğrenci ve akademisyenlere açık tutulmuş, farklı üniversitelerden şirketimizi ziyaret eden çok sayıda akademisyen ve öğrencinin mesleki ve teknik gelişimlerine katkı sağlanmıştır.

2024–2025 Öğretim döneminde 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde 11 dalda 110 Mesleki ve Teknik Lise öğrencisi işletmelerimizde beceri eğitimi görmektedir. Yine, 2021 yılında İl Meslek Eğitim Merkezi ile başlatılan İkili Meslek Eğitimi projesi kapsamında Şirketimizde 135 öğrencinin 2 gün teorik, 3 gün saha uygulamalı eğitimlerine devam edilmektedir. Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup, öğrenim gören 56 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışanımız, 24 (Önlisans + Lisans) çalışanımız bulunmaktadır. Bu dönemde 2 üniversitenin 6 farklı programından toplam 8 öğrenci kabulü ile uzun dönem staj programı başlatılmıştır. 2024 yaz dönemi kısa dönem staj programına 216 öğrenci kabul edilerek Temmuz-Eylül ayında 131 öğrencinin Endüstriye Dayalı Öğretim stajına alınmıştır.

Şirketimizde Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında çalışmalar tamamlanmış olup, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığında “Tehlikesiz Atık Geri Kazanım Çevre İzin ve Lisans Belgesi” ile “Metal Hurda İthalatçı Belgesi” alınmıştır.

Şirketimiz, Yeşil Mutabakat ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesini sektörü daha yeşil ve temiz kılmasına imkân tanıyan bir fırsat olarak değerlendirmekte ve karbon emisyonlarımızı, su kullanımını ve biyoçeşitlilik üzerindeki tüm olumsuz etkilerimizi azaltmayı, üretim proseslerinde verimliliklerimizi artırmayı ve sürdürülebilir üretim ve başarıları yakalamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda şirketimizin yeşil çelik yol haritasının hızlandırılması, yeni teknolojilerin takibi, şirketimize ait karbon emisyonlarının yönetilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, operasyonel iyileştirmelerle yeşil mutabakata uyum sağlanması amacıyla şirketimizde “Karbonsuzlaştırma Çalışma Grubu” oluşturulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.

Çevre yatırımları kapsamındaki Mevcut Düzensiz Depolama Alanı Rehabilitasyon Çalışmaları ve Yeni Düzenli Depolama Tesisi Yatırımı ile Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Yatırımlarımız devam etmektedir.

Yeşil Mutabakatta belirtilen hedeflerin yerine getirilmesinin yaratacağı maliyet karşısında AB’nin de rekabetçiliğini koruyabilmesi ve üretimin emisyon azaltımı hedefi düşük ülkelere kaymasının önlenmesi amacıyla gündeme alınan Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM) AB’ye ihracat gerçekleştiren ülkelerin yakından takip ettiği önemli bir konu haline gelmiştir. Bu kapsama bağlı olan tüzüğe istinaden Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında 3 aylık periyotlarla hesaplamalar yapılmaktadır.

25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Şirketimizin 30.05.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396 no’lu maddelerine istinaden yönetim kurulu üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri:

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibarıyla, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Eylül 2024 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin %40’ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla %30’a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFFEN 2024 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR										
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	% 30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ			
ÇAĞÇELİK A.Ş.	40.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	545,00	13.385	30.000	16.260			
		KÜTÜK	USD	535,00	7.605					
		KÜTÜK	USD	514,80	7.297					
		KÜTÜK	USD	565,00	6.697					
		KÜTÜK	USD	539,55	5.849					
		KÜTÜK	USD	540,00	4.990					
		KÜTÜK	USD	595,00	2.922					
		KÜTÜK	USD	580,00	2.747					
		KÜTÜK	USD	575,00	2.695					
		KÜTÜK	USD	560,00	2.411					
		KÜTÜK	USD	520,00	1.906					
		KÜTÜK	USD	590,00	1.740					
		KÜTÜK	USD	570,00	1.381					
		KÜTÜK	USD	569,25	1.347					
		KÜTÜK	USD	585,00	1.097					
		KÜTÜK	USD	544,50	893					
		KÜTÜK	USD	605,00	663					
		KÜTÜK	USD	600,00	597					
		KÜTÜK	USD	550,00	569					
		KÜTÜK	USD	564,30	462					
		KÜTÜK	USD	568,00	318					
		KÜTÜK	USD	648,45	224					
		KÜTÜK	USD	588,00	109					
		KÜTÜK	USD	623,70	100					
		KÜTÜK	USD	555,00	81					
		KÜTÜK	USD	645,00	56					
KÜTÜK TOPLAM				68.143						
AYDIN KARABÜK	15.000.000 LOT	KÜTÜK	USD	565,00	8.526	30.000	11.101			
		KÜTÜK	USD	569,25	8.514					
		KÜTÜK	USD	603,90	5.548					
		KÜTÜK	USD	598,95	5.017					
		KÜTÜK	USD	554,40	4.165					
		KÜTÜK	USD	539,55	2.725					
		KÜTÜK	USD	589,05	2.484					
		KÜTÜK	USD	574,20	2.164					
		KÜTÜK	USD	579,15	1.968					
		KÜTÜK	USD	535,00	994					
		KÜTÜK	USD	560,00	916					
		KÜTÜK	USD	524,70	632					
		KÜTÜK	USD	559,35	517					
		KÜTÜK	USD	562,32	485					
		KÜTÜK	USD	592,02	434					
		KÜTÜK	USD	553,00	319					
		KÜTÜK	USD	547,47	205					
		KÜTÜK	USD	555,00	201					
		KÜTÜK	USD	558,00	177					
		KÜTÜK	USD	594,00	143					
		KÜTÜK	USD	564,30	60					
		KÜTÜK	USD	549,45	59					
		KÜTÜK	USD	530,00	57					
		KÜTÜK TOPLAM						46.308		

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFIN 2024 OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FİRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİC)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
AYDIN KARABÜK	15.000.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	19.786,30	1.050	5.000	4.222
		NERVÜRLÜ	TL	21.227,25	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	20.184,56	1.000		
		NERVÜRLÜ	TL	19.875,00	999		
		NERVÜRLÜ	TL	19.261,00	993		
		NERVÜRLÜ TOPLAM			5.041		
TOPÇUĞİLLER	2.500.000 LOT	KÜTÜK	USD	524,70	6.338	5.000	-
		KÜTÜK	USD	550,00	2.691		
		KÜTÜK	USD	554,40	1.827		
		KÜTÜK	USD	535,00	1.529		
		KÜTÜK	USD	545,00	1.500		
		KÜTÜK	USD	560,00	1.410		
		KÜTÜK TOPLAM			16.179		
TOPÇUĞİLLER	2.500.000 LOT	NERVÜRLÜ	TL	19.971,87	551	2.000	1.393
		NERVÜRLÜ	TL	19.971,88	542		
		NERVÜRLÜ	TL	20.179,37	987		
		NERVÜRLÜ	TL	20.179,38	1.013		
		NERVÜRLÜ	TL	20.184,56	1.081		
		NERVÜRLÜ	TL	20.283,12	840		
		NERVÜRLÜ	TL	20.283,13	161		
		NERVÜRLÜ	TL	20.620,31	2.010		
		NERVÜRLÜ	TL	21.227,25	2.001		
		NERVÜRLÜ TOPLAM			9.185		

		Malzemenin Cinsi	Sipariş Edilen Malzeme Miktarı (Ton)	%30 Talep Edilen Taaahhüt Tonajı	Taaahhütlü Olarak Verilen Tonaj
Taaahhütlü Olarak Dağ. Nervürlü Toplamı:	5.615	Nervürlü Genel Toplam	14.227	7.000	5.615
Taaahhütlü Olarak Dağ. Kütük Toplamı:	27.361	Kütük Genel Toplam	130.631	65.000	27.361
		Genel Toplam	144.858	72.000	32.976

Tablo 24.Taaahhütlü Mal Alım Hakkı

27.Satınalma Faaliyetleri;

Kardemir						
Alımın Konusu	30.09.2024			30.09.2023		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	9.157.241.470	16.019.936.908	25.177.178.377	10.815.585.805	16.221.084.165	27.036.669.970
Yardımcı Hammadde	1.862.607.049	237.641.224	2.100.248.273	2.652.911.930	243.345.075	2.896.257.005
İşletme Malzemeleri	1.010.472.426	346.654.931	1.357.127.357	1.016.483.170	541.273.430	1.557.756.601
Yedek Malzemeler	754.980.924	147.552.328	902.533.252	667.839.250	73.097.482	740.936.731
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	293.031.775	212.464.049	505.495.824	350.485.450	110.482.204	460.967.654
Yatırım&Müteahhitlik Hizmet Alımı	267.913.866	210.418.144	478.332.009	620.761.463	83.003.029	703.764.492
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	227.146.315	12.021.862	239.168.177	182.845.410	10.791.655	193.637.065
Muhtelif Malzemeler	935.270.348	10.184.512	945.454.859	737.957.232	15.130.877	753.088.110
Toplam	14.508.664.173	17.196.873.956	31.705.538.129	17.044.869.711	17.298.207.916	34.343.077.627

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Alımın Konusu	30.09.2024				30.09.2023			
	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam	Karçel	Kardökmak	Kardemir Enerji	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	213.058.785	46.049.687		259.108.472	305.580.298	66.258.285	0	371.838.583
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		3.815.730	86.180	3.901.910	0	3.151.617	2.440	3.154.057
Yardımcı Hammadde	13.671.636	766.454		14.438.090	55.727.156	623.856	0	56.351.012
İşletme Malzemeleri	12.032.365	23.903.188		35.935.553	5.479.786	19.833.820	0	25.313.606
Yedek Malzemeler	31.905.563	4.109.647		36.015.210	5.497.522	4.957.800	0	10.455.321
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	11.380.648	15.734.747		27.115.395	6.527.065	14.078.311	0	20.605.377
Muhtelif Malzemeler	1.079.879	13.722.223		14.802.102	1.354.660	18.104.930	0	19.459.590
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	84.067.639	66.280.076		150.347.715	11.272.238	144.848.541	0	156.120.779
Toplam	367.196.514	174.381.753	86.180	541.664.447	391.438.725	271.857.160	2.440	663.298.325

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri