

9A25 YATIRIMCI SUNUMU



KASIM 2025



İÇİNDEKİLER





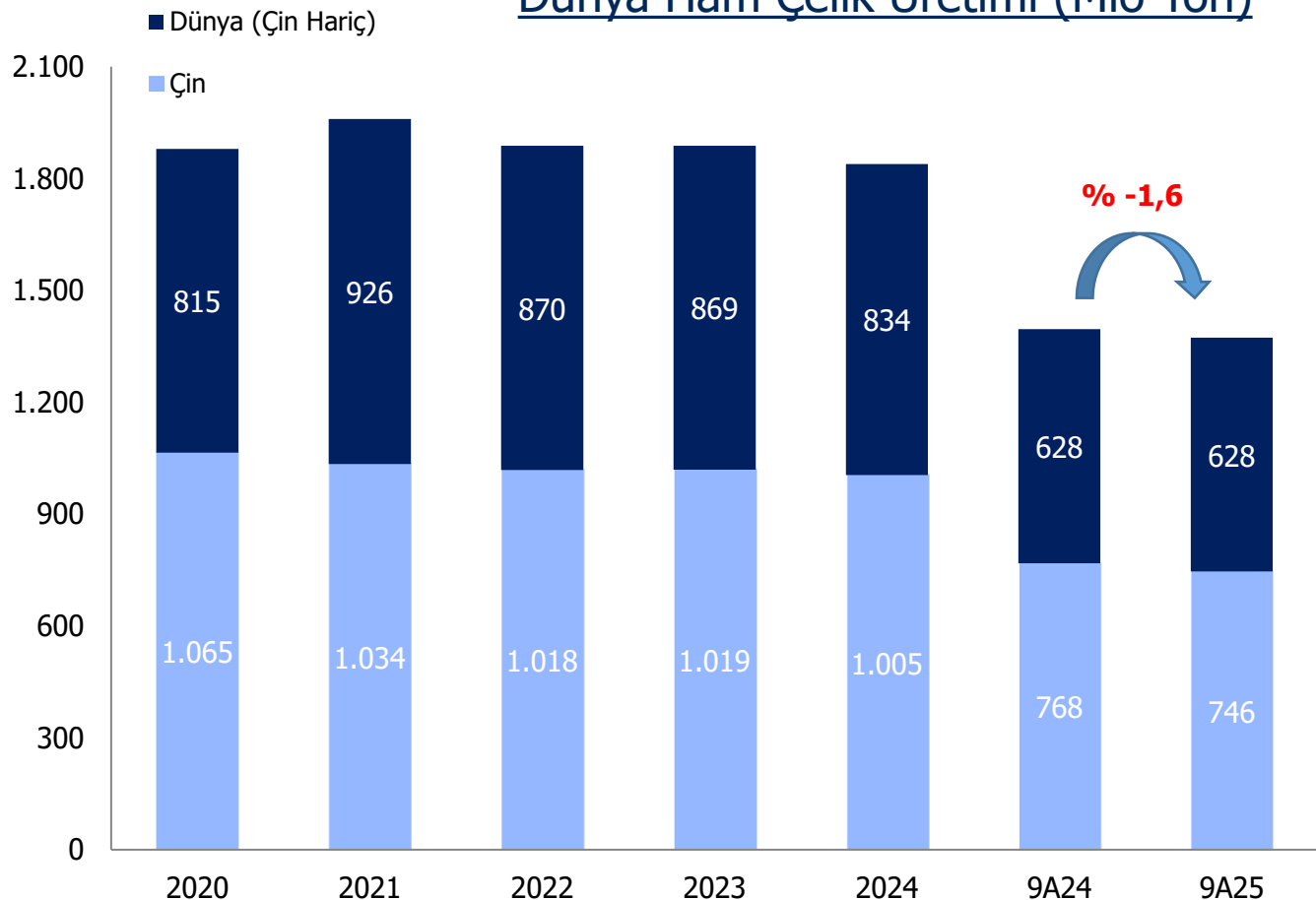
2025 DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE ÇELİK SEKTÖRÜ





DÜNYA ÇELİK SEKTÖRÜ

Dünya Ham Çelik Üretimi (Mio Ton)



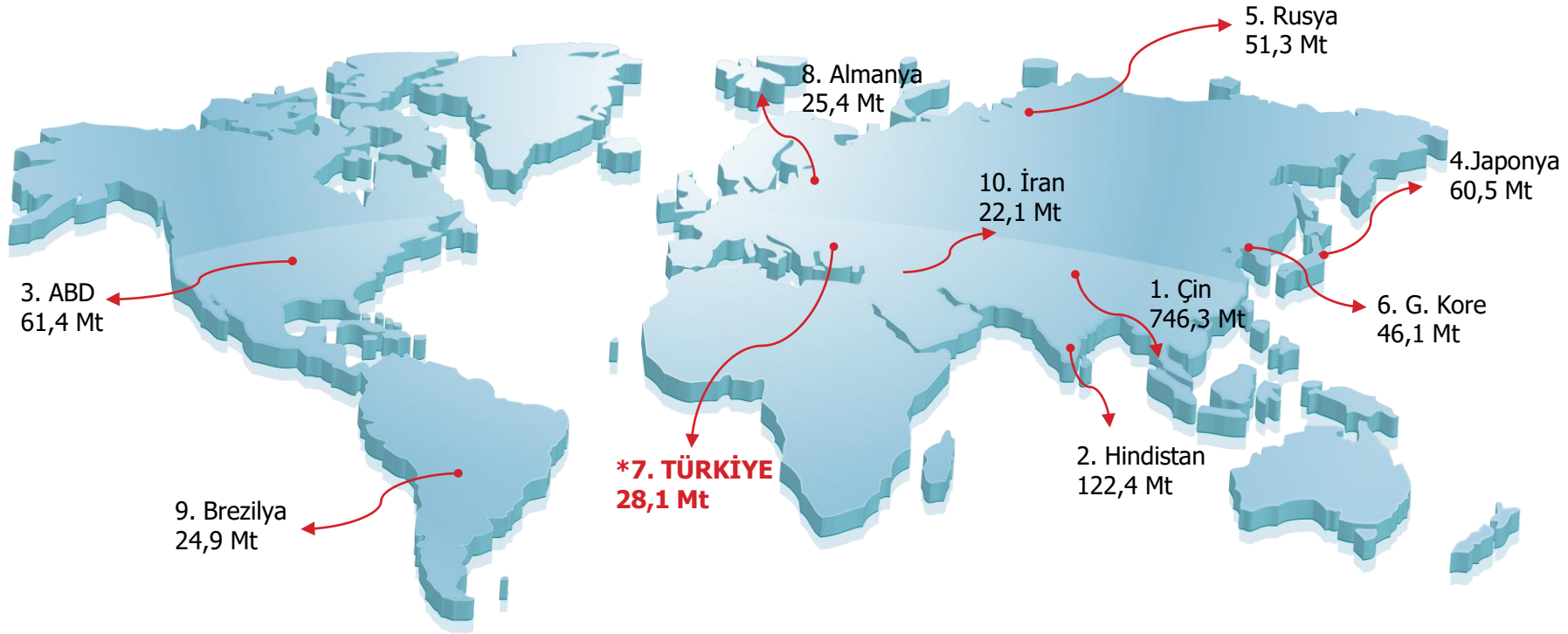
Dünya ham çelik üretimi 2025 yılının ilk dokuz ayında geçen yıla göre %1,6 azalışla 1,37 milyar ton olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: TÇÜD



DÜNYA ÇELİK SEKTÖRÜ

ÜLKE BAZINDA HAM ÇELİK ÜRETİMİ 2025 9 AYLIK (MİO TON)



* Türkiye, ham çelik üretiminde 8.basamaktan 7. basamağa yükselmiştir. Geçtiğimiz yıl gerçekleşen toplam 27,79 Mt üretime göre % 1 artış kaydedilmiştir.

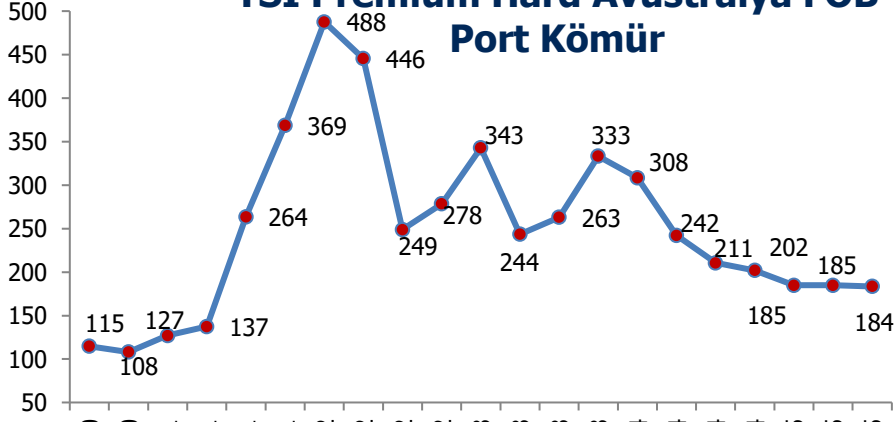
Kaynak: TÇÜD



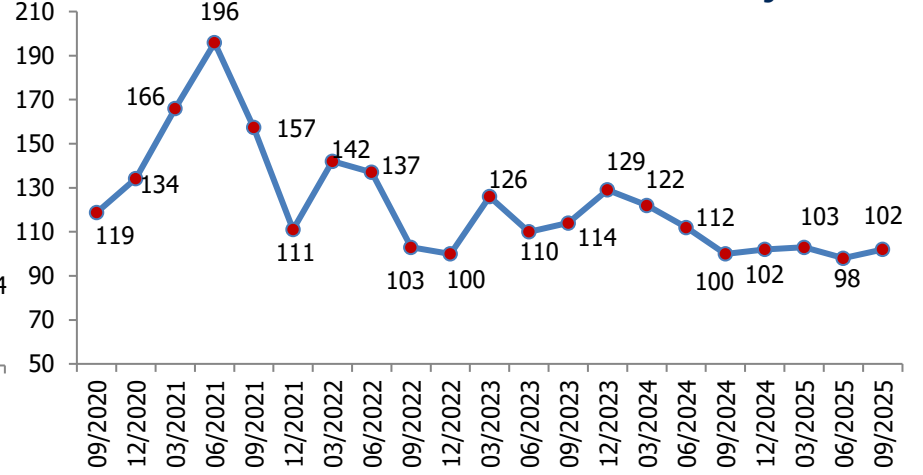
DÜNYA ÇELİK SEKTÖRÜ

KOK KÖMÜRÜ, DEMİR CEVHERİ VE HURDA FİYATLARI

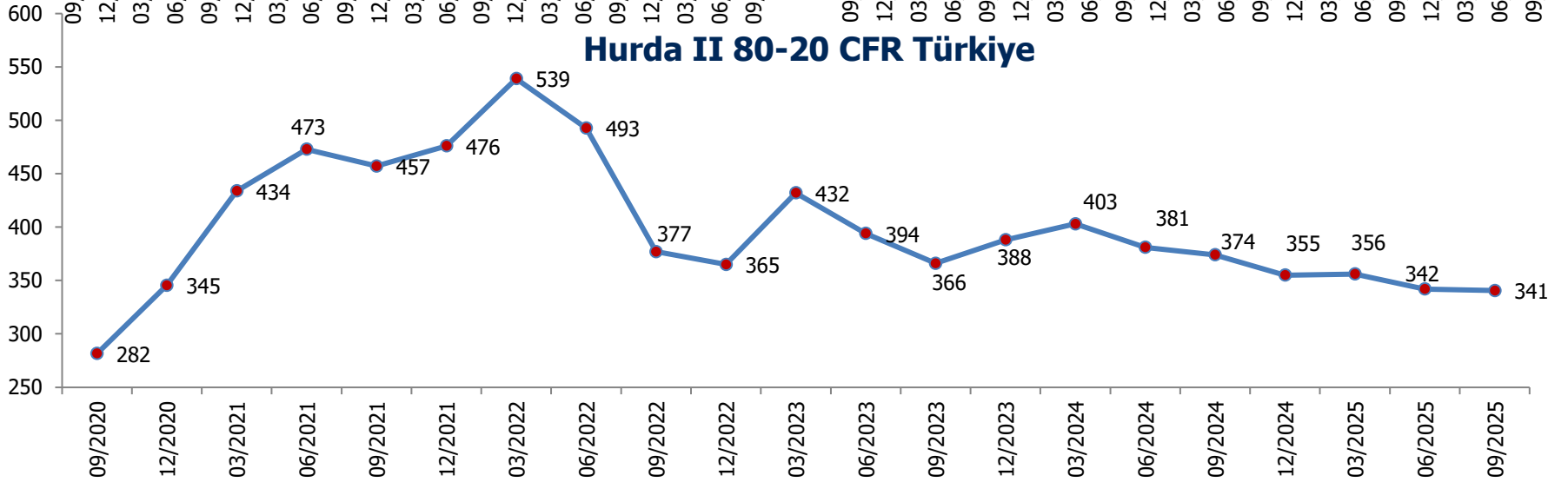
TSI Premium Hard Avustralya FOB Port Kömür



Demir Cevheri % 62 CFR Çin



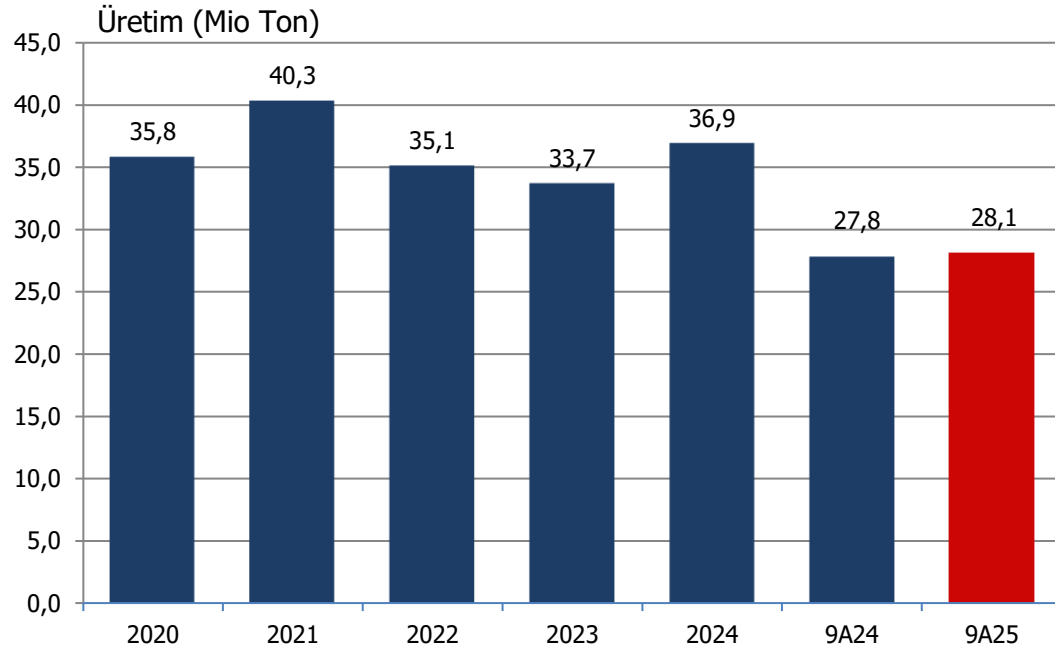
Hurda II 80-20 CFR Türkiye



* Çeyreklik ortalama fiyatlar baz alınmıştır.

Kaynak: SteelOrbis
Platts

TÜRKİYE ÇELİK ÜRETİM GÖSTERGELERİ



Türkiye ham çelik üretimi 2025 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yıla göre % 1 yükseliş göstermiştir.

2020 2021 2022 2023 2024 9A24 9A25

KÜTÜK
(Mio Ton)

23,2

26,1

22,8

21,7

22,8

17,1

17,8

SLAB
(Mio Ton)

12,6

14,2

12,3

12,0

14,1

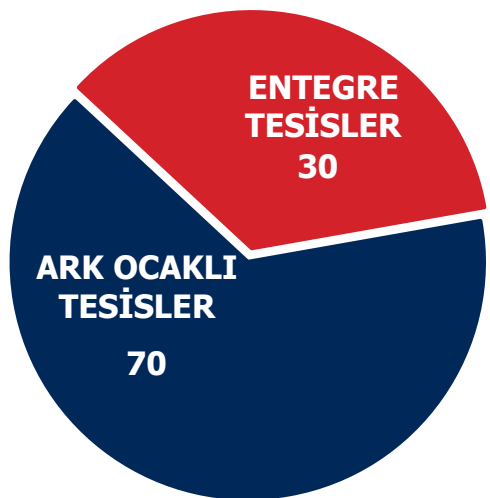
10,7

10,3

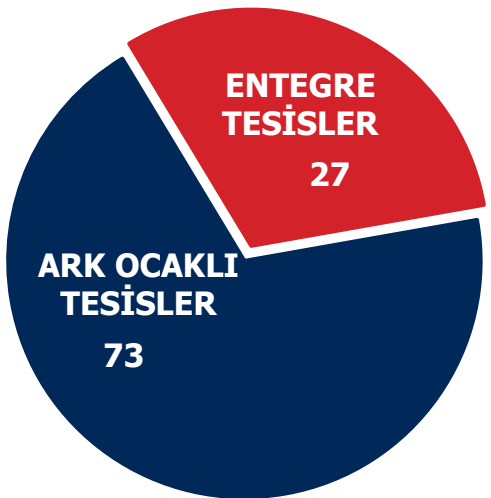
Kaynak: TÇÜD



TÜRKİYE ÇELİK ÜRETİMİ



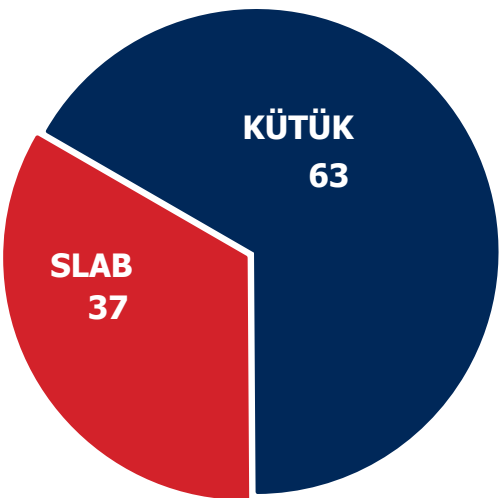
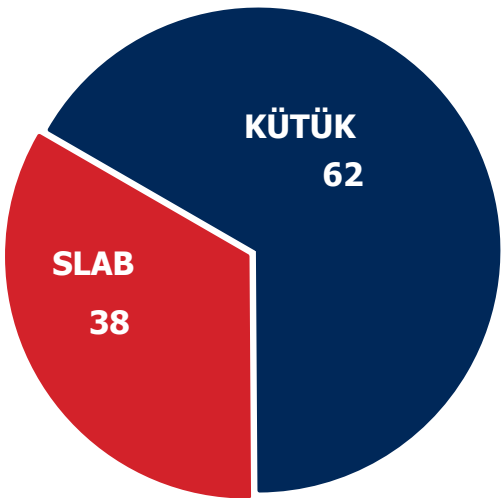
9A24



9A25



2025 yılının ilk dokuz ayında Entegre Tesislerin nihai ürün bazında toplam üretim içindeki payı %3 oranında azalış göstermiştir.

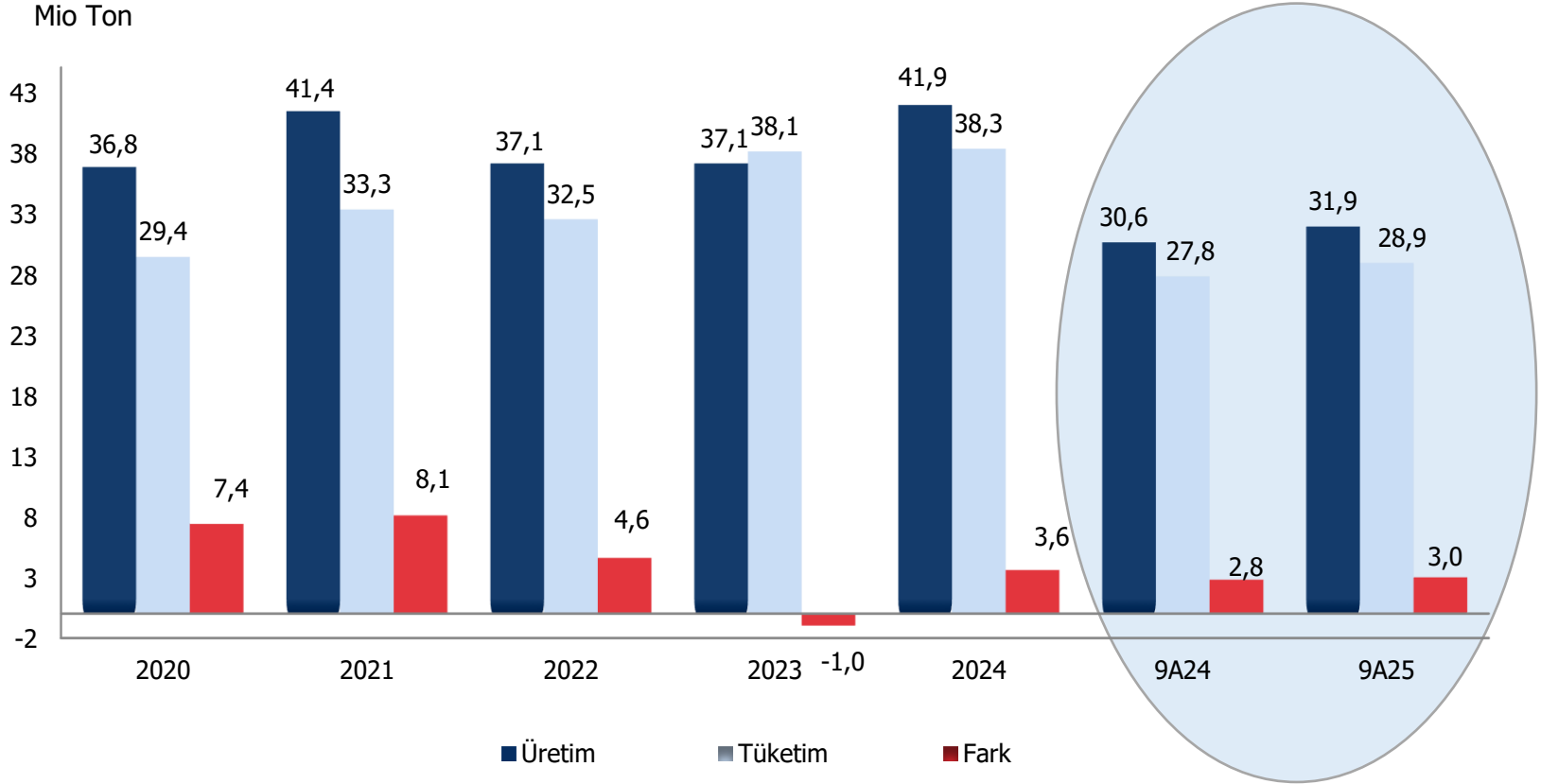


2025 yılının ilk dokuz ayında kütük üretimi yarı mamul bazında toplam pay içinde %1 oranında artış göstermiştir.

Kaynak: TÇÜD

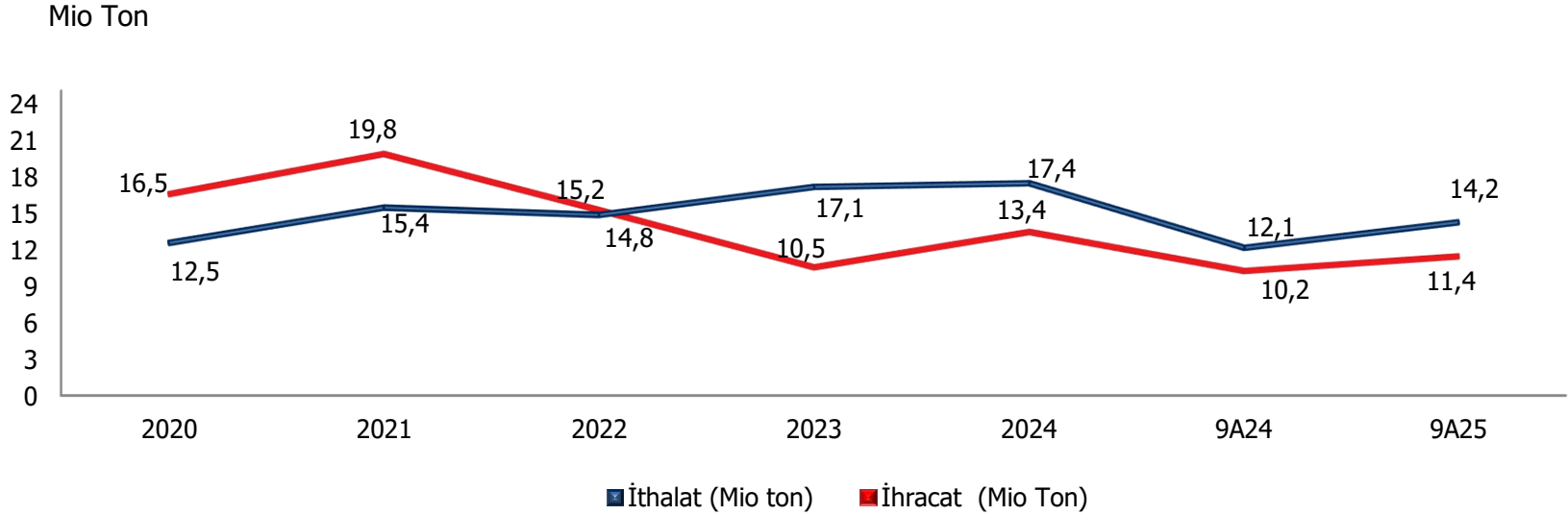
TÜRKİYE NİHAİ MAMUL DENGESİ

Nihai Mamul Dengesi (Mio Ton)



Kaynak: TÇÜD

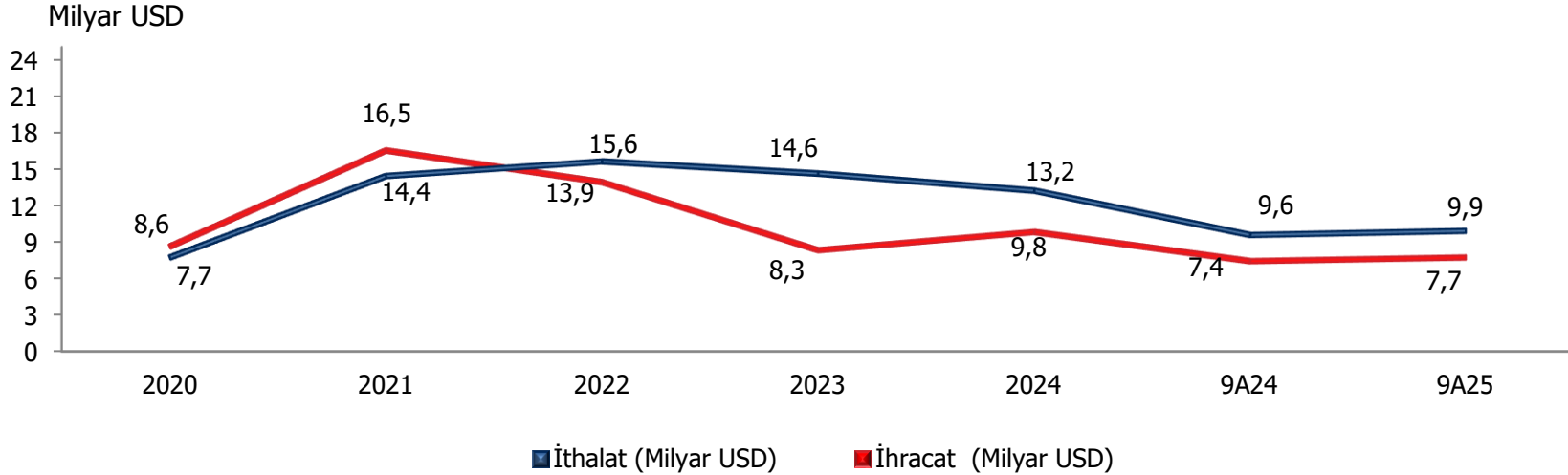
TÜRKİYE ÇELİK İHRACAT - İTHALATI



	2020	2021	2022	2023	2024	9A24	9A25
İthalat (Mio Ton)	12,5	15,4	14,8	17,1	17,4	12,1	14,2
İhracat (Mio Ton)	16,5	19,8	15,2	10,5	13,4	10,2	11,4
Fark	4,0	4,4	0,4	-6,6	-4,0	-1,9	-2,8

Kaynak: TÇÜD

TÜRKİYE ÇELİK İHRACAT - İTHALATI



	2020	2021	2022	2023	2024	9A24	9A25
İthalat (Milyar USD)	7,7	14,4	15,6	14,6	13,2	9,6	9,9
İhracat (Milyar USD)	8,6	16,5	13,9	8,3	9,8	7,4	7,7
Fark	0,9	2,1	-1,7	-6,3	-3,4	-2,2	-2,2

Kaynak: TÇÜD



KARDEMİR



KASIM 2025

www.kardemir.com

KARDEMİR - Genel Bilgilendirme



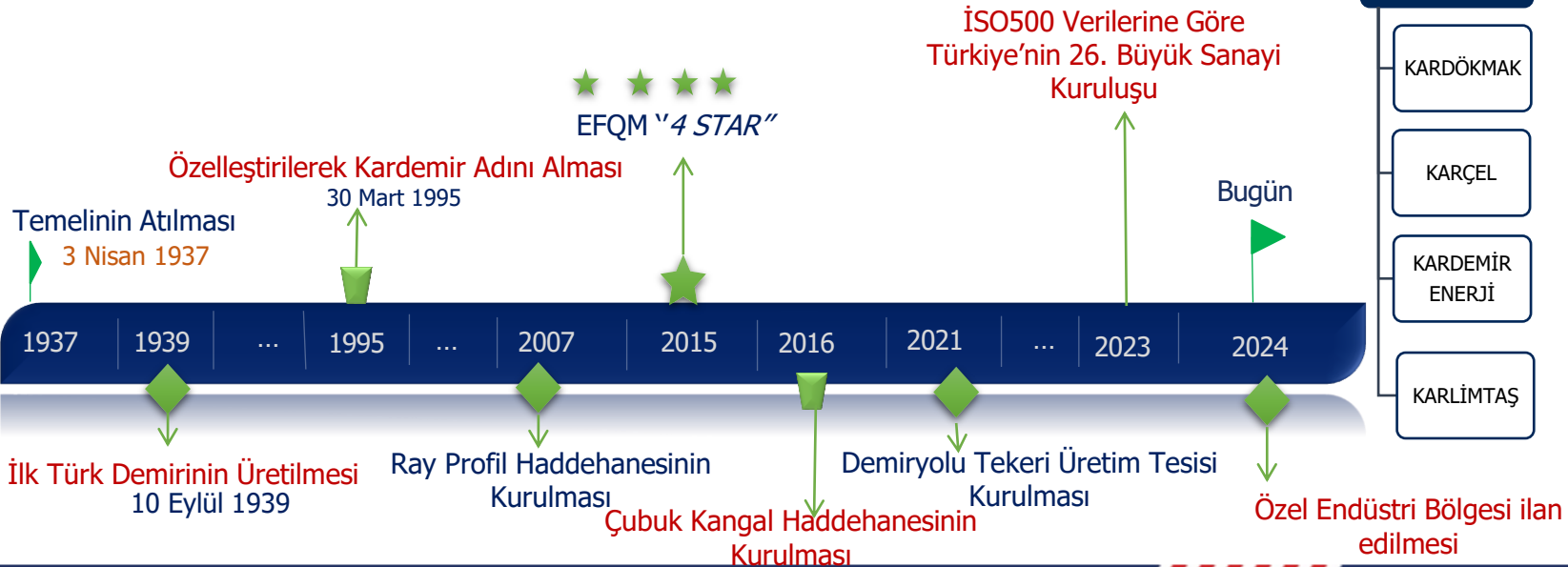
FABRİKALAR KURAN FABRİKA

1937 Yılında Kurulan **İlk Entegre Demir Çelik Tesisi**

İlk Türk Demiri'ni Üreten Şirket

RAY ve **Demiryolu Teker**i üretiminde Türkiye'nin Tek Milli Markası

AĞIR PROFİL'de Türkiye'nin Tek Üreticisi



Bağlı Kuruluşlar

KARDÖKMAK

KARÇEL

KARDEMİR ENERJİ

KARLİMTAŞ

İştirakler

KARÇİMSA

ERMADEN

VADEMSAŞ

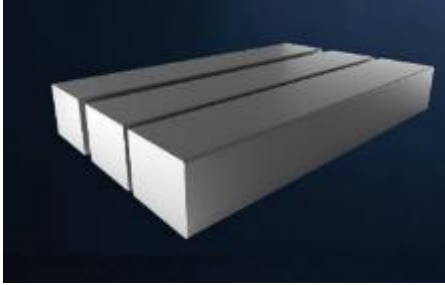
EPIAŞ

KBÜ TEKNOKENT



KARDEMİR - Ürünler

KÜTÜK



BLUM



PROFİL



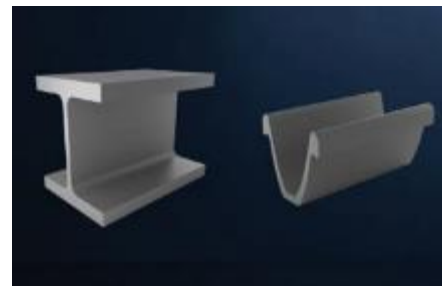
KANGAL



RAY



MADEN DİREĞİ



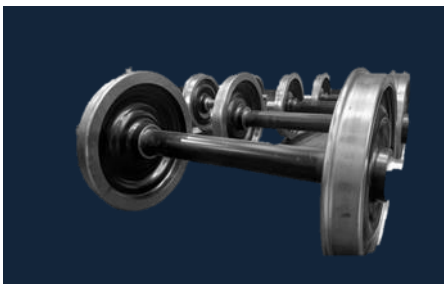
NERVÜRLÜ ÇELİK



D.Y. TEKERİ



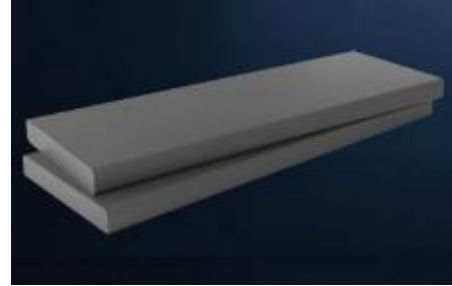
TEKER SETİ



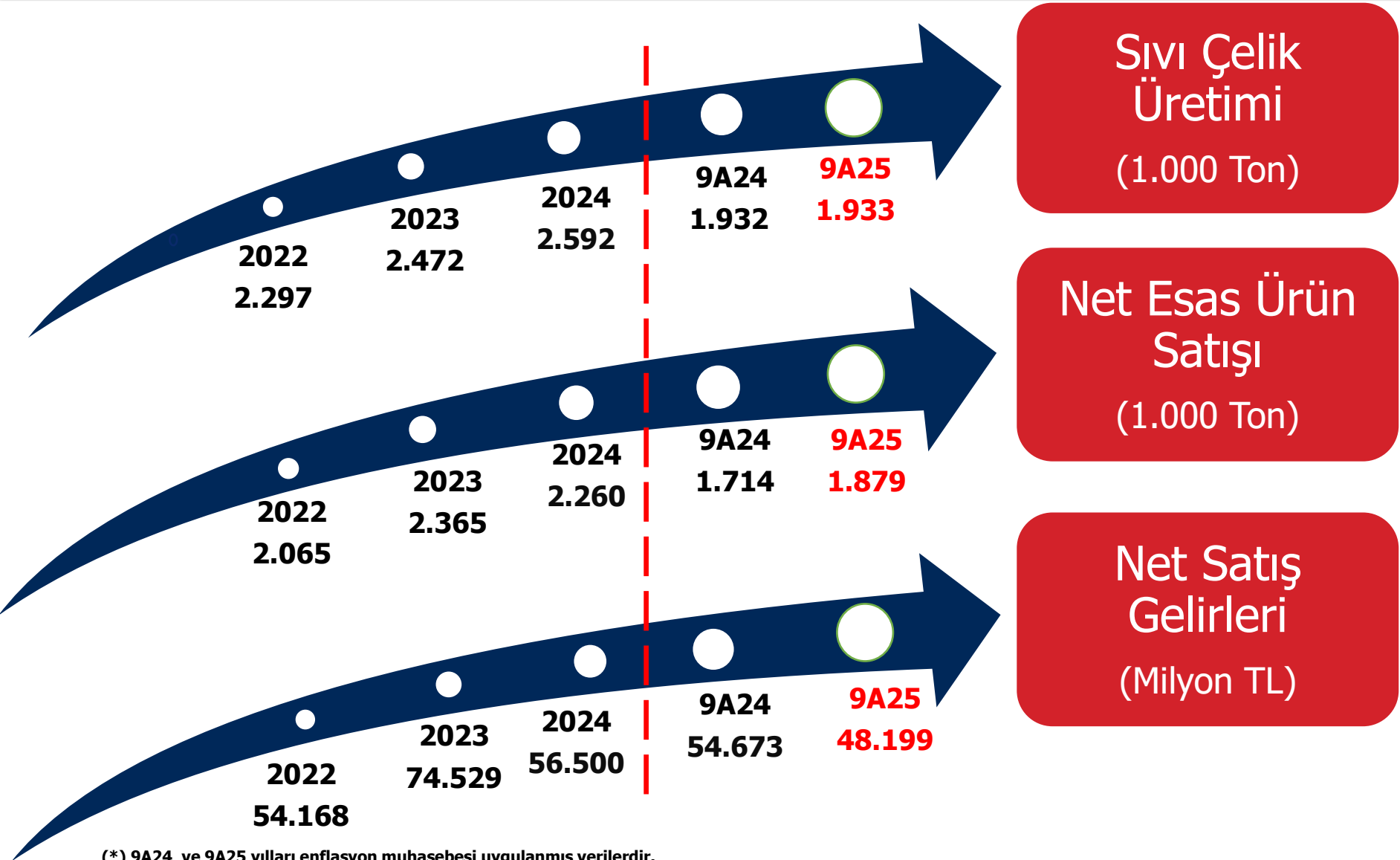
KALIN YUVARLAK



PLATİNA



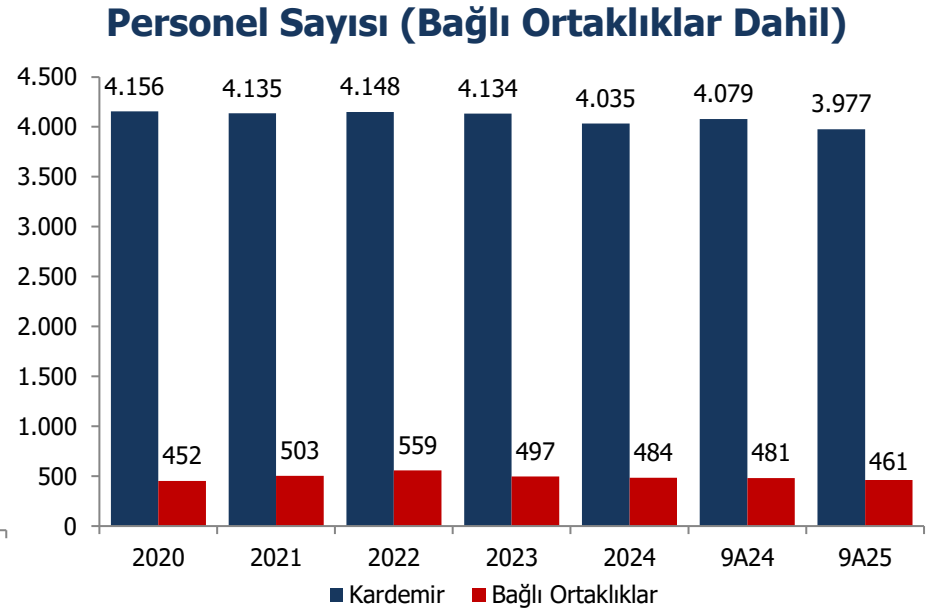
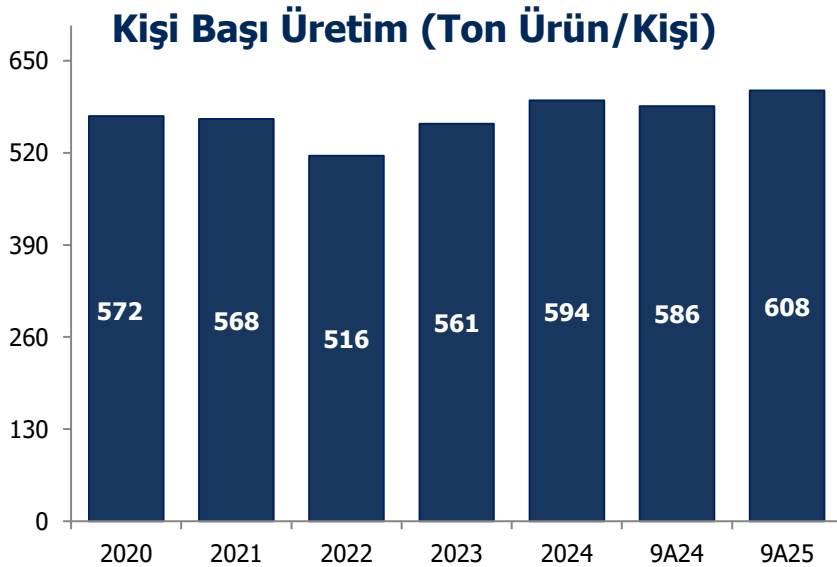
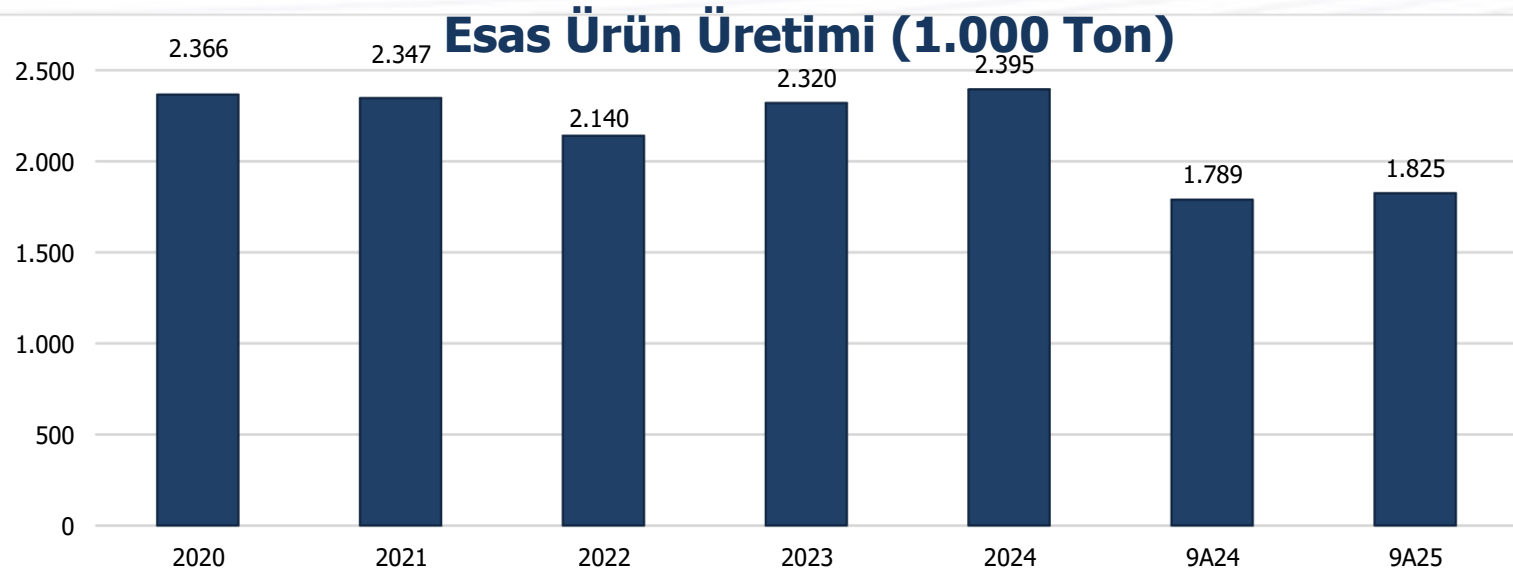
KARDEMİR – 9A25 Temel Göstergeler



(*) 9A24 ve 9A25 yılları enflasyon muhasebesi uygulanmış verilerdir.

(**) 2022, 2023 ve 2024 yılı yayınlanmış veri olup düzeltme yapılmamıştır.

KARDEMİR – 9A25 Üretim Göstergeleri





KARDEMİR - Temel Göstergeler

ESAS ÜRÜN ÜRETİM (1.000 TON)

2020	2021	2022	2023	2024	9A24	9A25
2.366	2.347	2.140	2.320	2.395	1.789	1.825

FAVÖK (EBITDA) (MİLYON TL)

2020	2021	2022	2023	2024	9A24(*)	9A25(*)
1.264	4.909	5.170	4.758	4.313	4.085	4.401

FAVÖK (EBITDA) MARJİ (%)

2020	2021	2022	2023	2024	9A24(*)	9A25(*)
16,8	33,2	9,5	6,4	7,6	7,47	9,13

NET DÖNEM KARI (MİLYON TL)

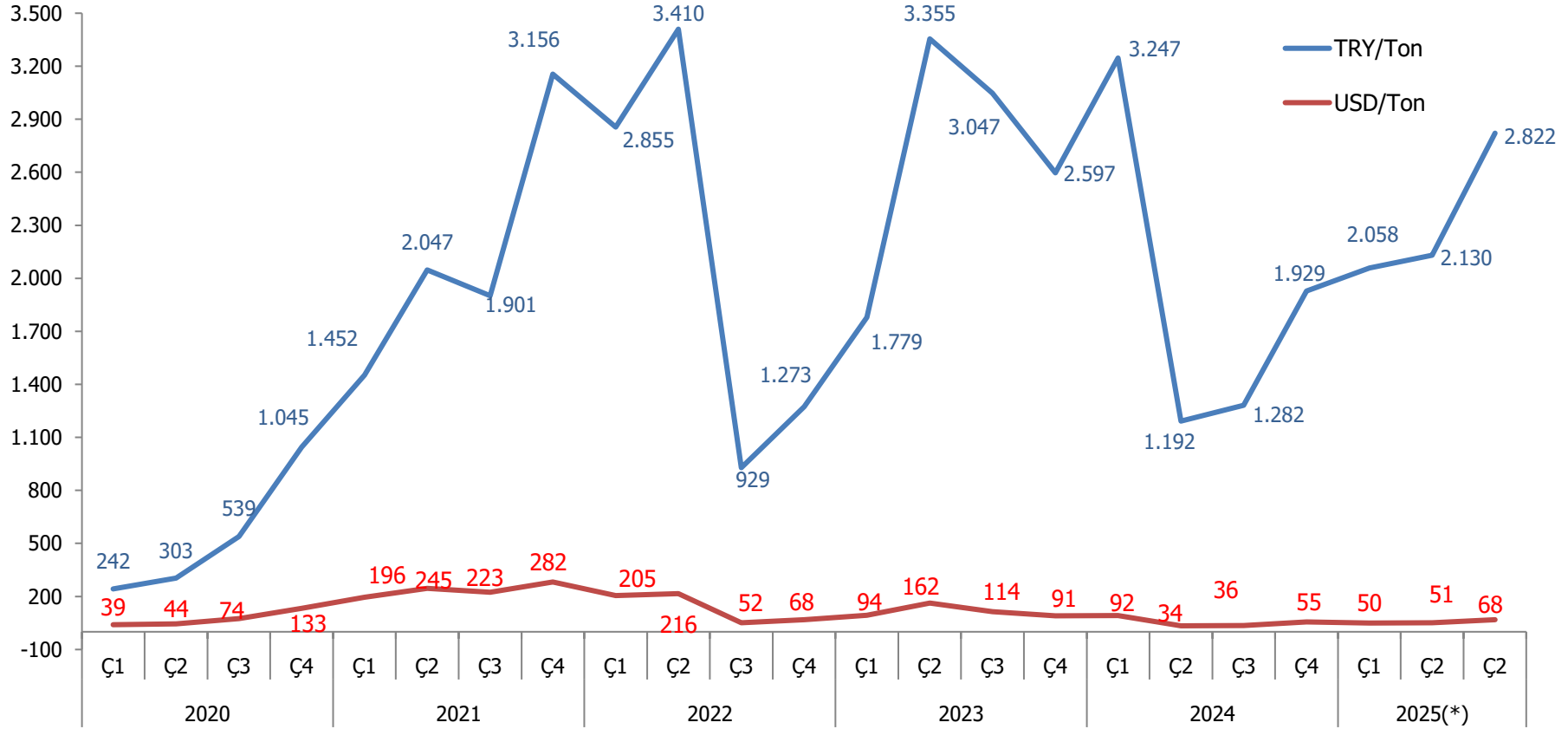
2020	2021	2022	2023	2024	9A24(*)	9A25(*)
61	3.853	1.108	2.293	(3.031)	(3.950)	(955)

(*) Enflasyon muhasebesi uygulanmış verilerdir.

(**) 2022,2023 ve 2024 yılı yayınlanmış veri olup düzeltme yapılmamıştır.

KARDEMİR – 9A25 Temel Göstergeler

Ton Başına FAVÖK



9 aylık 'Ton Başına FAVÖK' **2.343 TRY** olarak gerçekleşmiştir.

9 aylık 'Ton Başına FAVÖK' **56 USD** olarak gerçekleşmiştir.

(*)9A25 dönemi enflasyon muhasebesi uygulanmış verilerdir.

2022, 2023 ve 2024 yılları yayınlanmış veriler olup düzeltme yapılmamıştır.



9A25 Finansal Sonuçları



KASIM 2025



www.kardemir.com



ÖZET GELİR TABLOSU

Bin TL	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	48.199.352	54.672.940
Satışların Maliyeti (-)	-45.060.185	-51.841.562
Brüt Kar	3.139.167	2.831.378
Brüt Kar Marjı (%)	6,5	5,2
Genel Yönetim Giderleri (-)	-815.492	-785.633
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-235.507	-229.623
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.925.080	2.219.213
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-3.893.633	-5.419.429
Esas Faaliyet Karı	119.615	-1.384.093
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,2	-2,5
Diğer Gelir ve Giderler	112.429	69.914
Finansman Gelirleri	814.404	1.065.283
Finansman Giderleri (-)	-1.174.612	-2.102.147
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-128.164	-2.351.044
Dönem vergi geliri/(Gideri)	-26.717	-406.339
Ertelenmiş Vergi Gelir (Gideri)	-800.205	-1.192.233
Net Dönem Karı (Zararı)	-955.086	-3.949.616



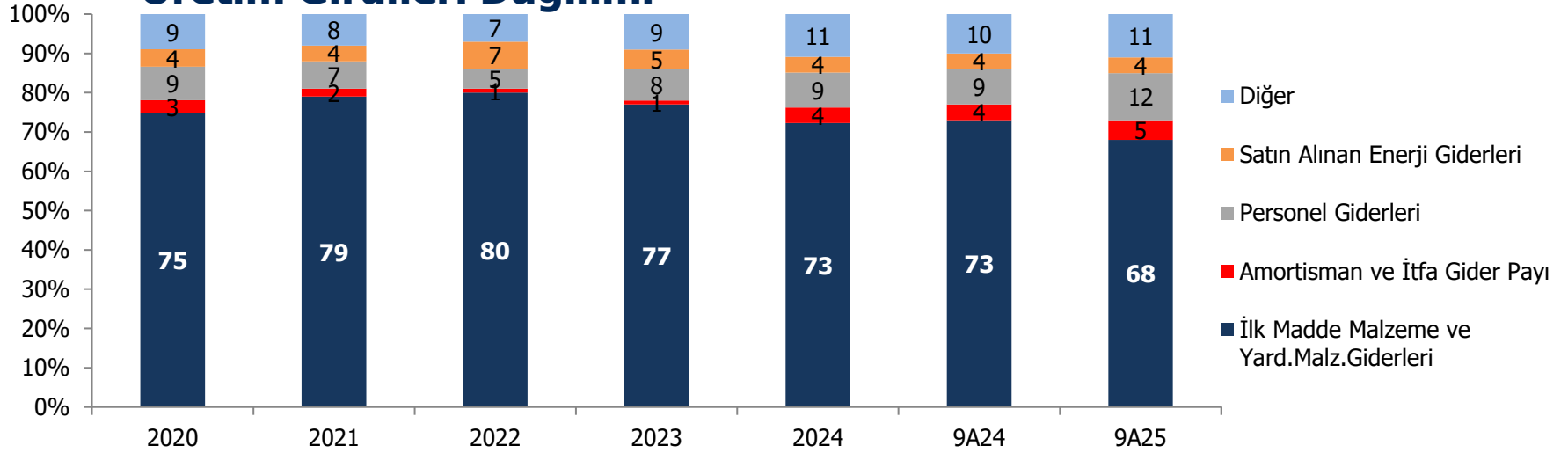
ÖZET BİLANÇO

Bin TL	30.09.2025	31.12.2024	Bin TL	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar Toplamı	35.187.105	39.244.304	Kısa Vadeli Borçlar Toplamı	24.169.517	30.044.320
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.147.779	3.505.485	Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.560.728	4.317.554
Finansal Yatırımlar	206.194	1.167	Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	482.535	1.113.229
Ticari Alacaklar	8.660.261	7.269.161	Ticari Borçlar	12.167.599	19.397.418
Stoklar	20.714.838	22.057.271	Ertelenmiş Gelirler	4.237.443	4.233.426
Peşin Ödenmiş Giderler	3.249.365	5.865.020	Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	721.211	982.693
Diğer Dönen Varlıklar	208.668	546.200	Uzun Vadeli Borçlar Toplamı	11.461.179	8.203.576
Duran Varlıklar Toplamı	64.354.036	63.519.209	Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.559.319	414.584
Maddi Duran Varlıklar	63.252.356	62.588.432	Uzun Vadeli Ticari Borçlar	440.079	405.561
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	341.414	327.793	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	2.026.916	1.811.885
Peşin Ödenmiş Giderler	147.034	33.640	Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	6.387.532	5.524.214
Diğer Duran Varlıklar	613.233	569.344	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	47.333	47.333
			Özkaynaklar	63.910.446	64.515.617
			Ödenmiş Sermaye	1.140.000	1.140.000
			Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi(-)	20.834.960	20.834.960
			Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi(-)	-1.635.220	-1.807.032
			Kardan ayrılan Kısıtlı Yedekler	2.110.760	2.110.760
			Geçmiş Yıllar Karları	43.534.571	47.336.841
			Net Dönem Karı (Zararı)	-955.087	-3.802.271
			Diğer Özkaynak Kalemleri	-1.119.538	-1.297.641
Toplam Varlıklar	99.541.141	102.763.513	Toplam Kaynaklar	99.541.141	102.763.513

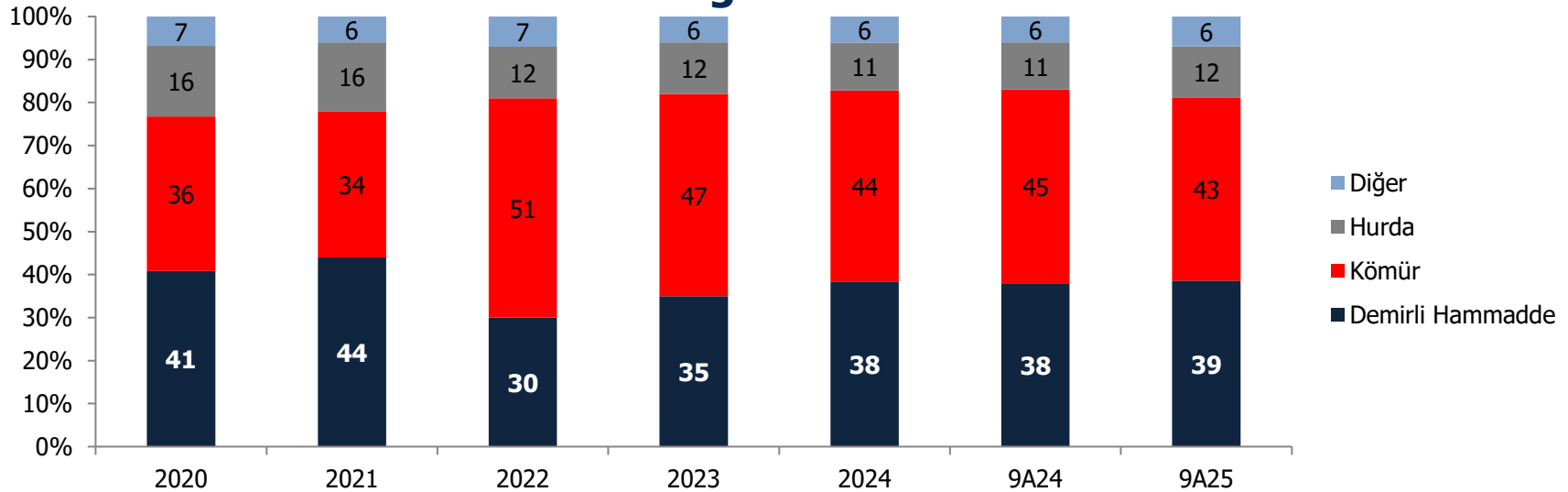


ÜRETİM GÖSTERGELERİ

Üretim Girdileri Dağılımı

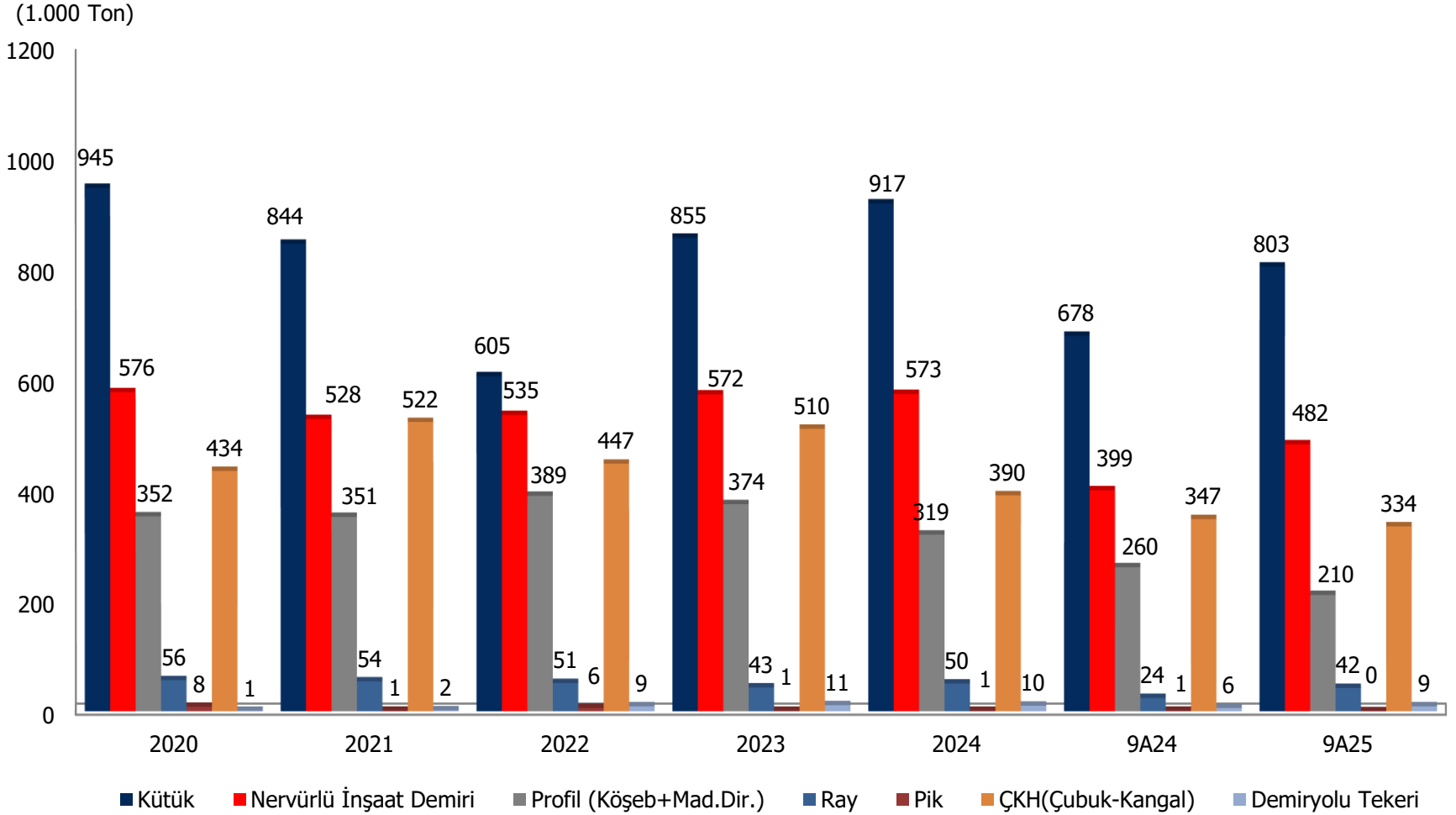


İlk Madde ve Malzeme Dağılımı



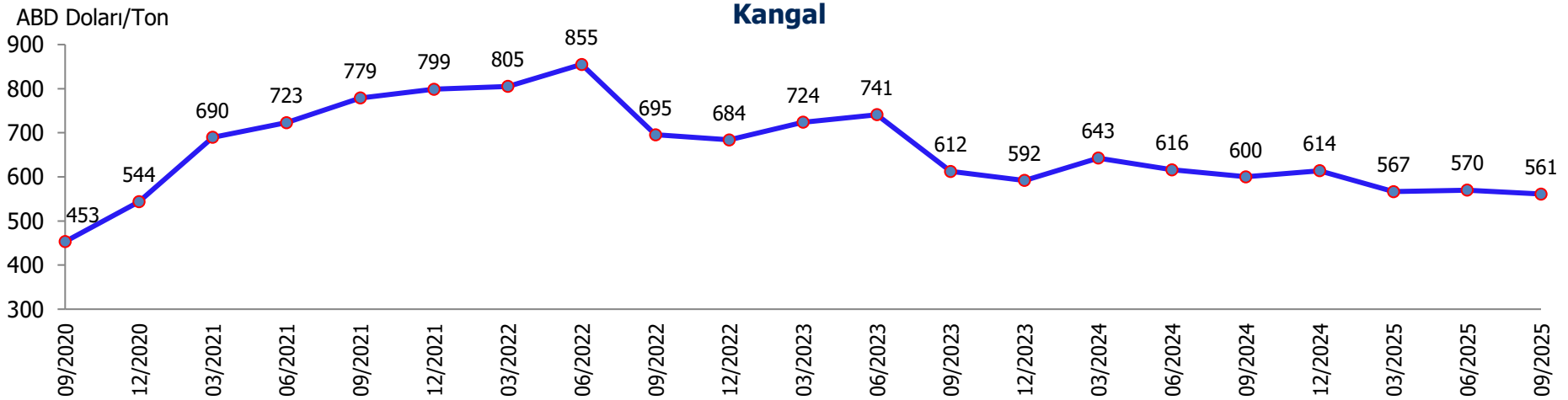
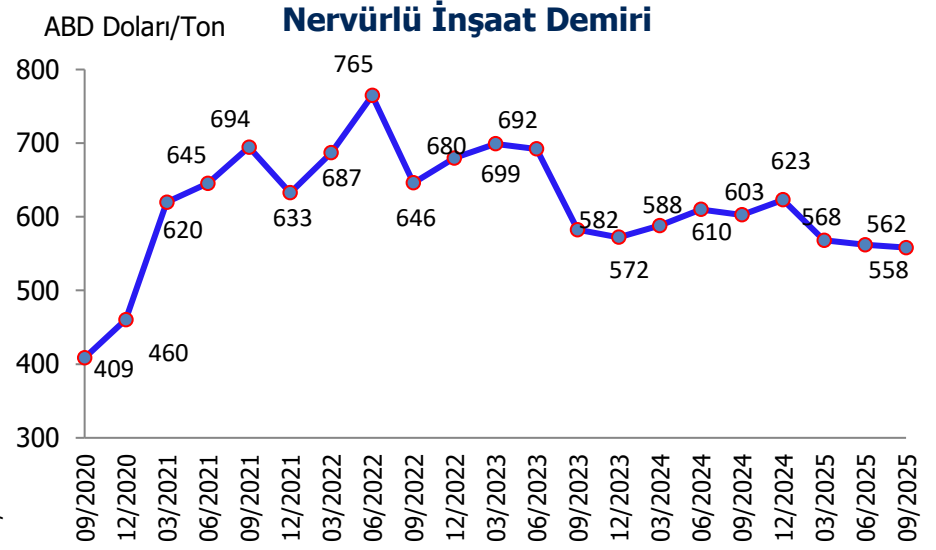
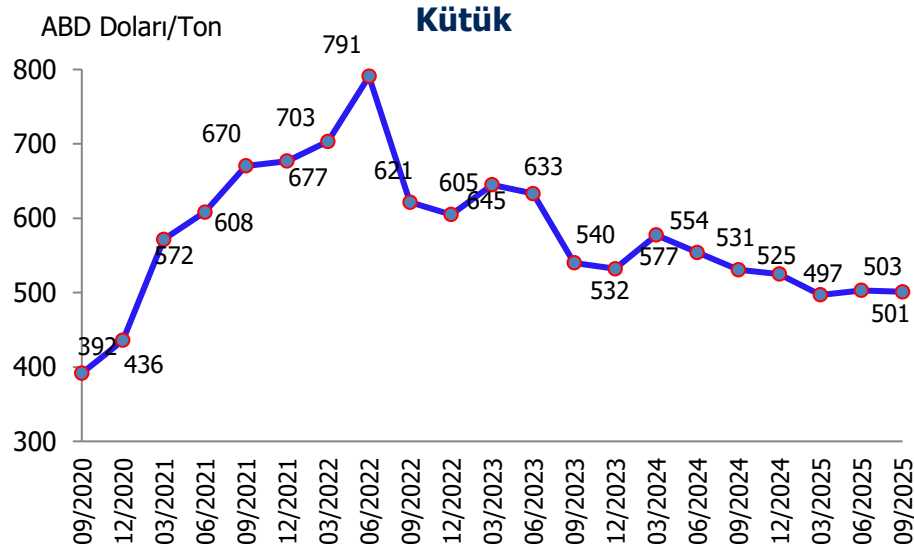


ESAS ÜRÜNLER BAZINDA SATIŞ MİKTARLARI (Bin Ton)





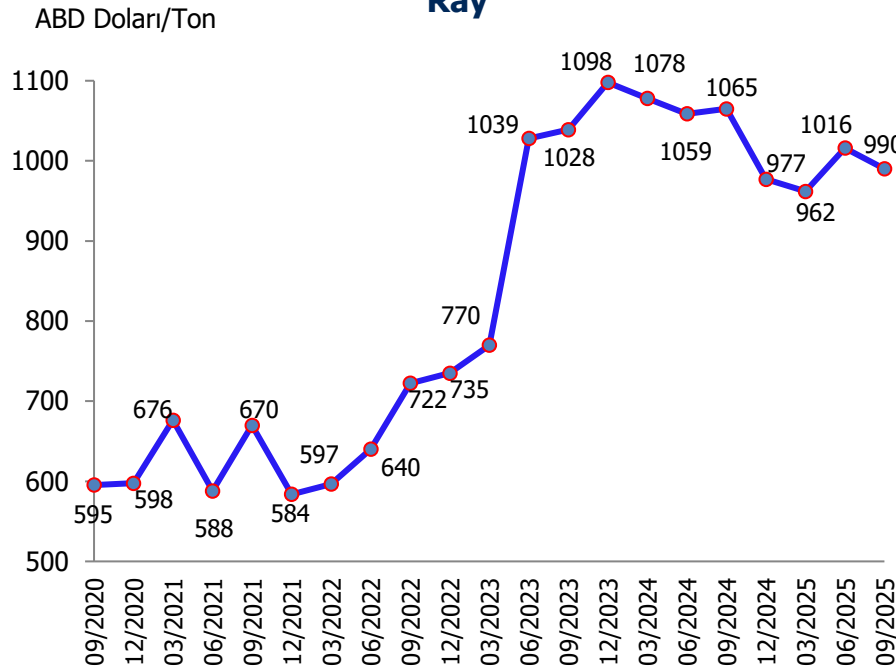
ORTALAMA ÜRÜN SATIŞ FİYATI



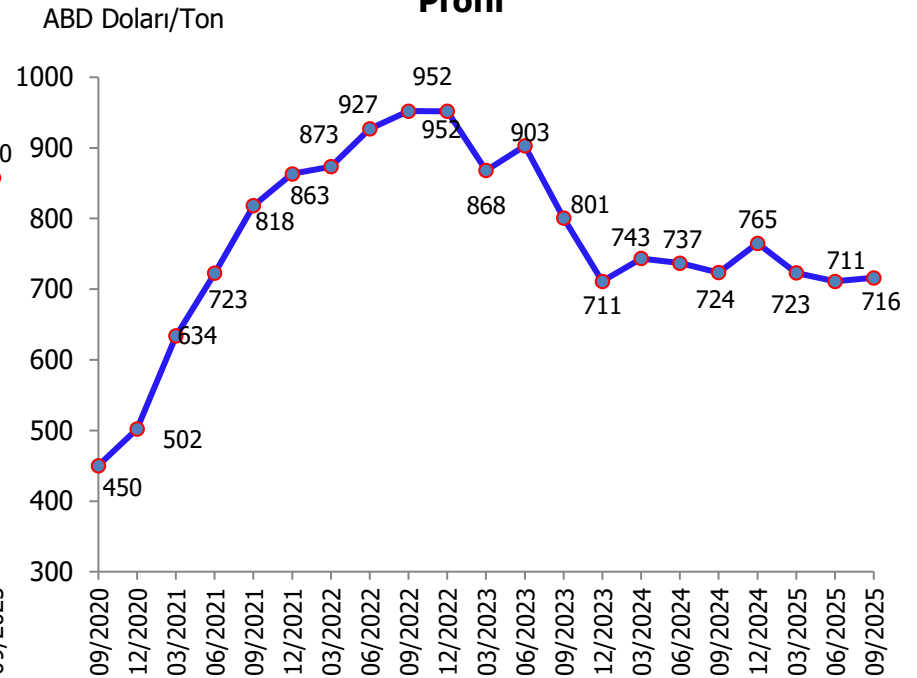


ORTALAMA ÜRÜN SATIŞ FİYATI

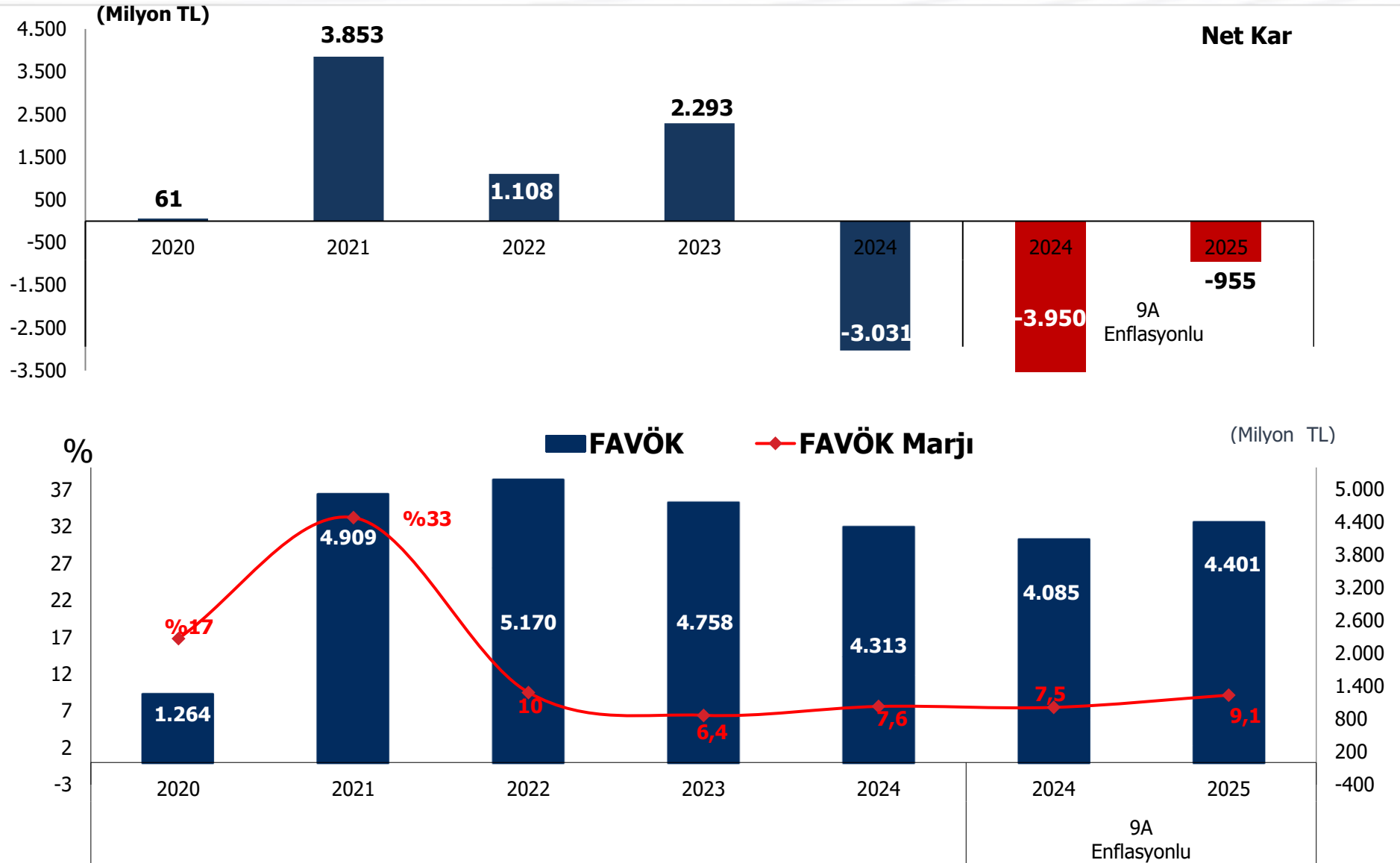
Ray



Profil



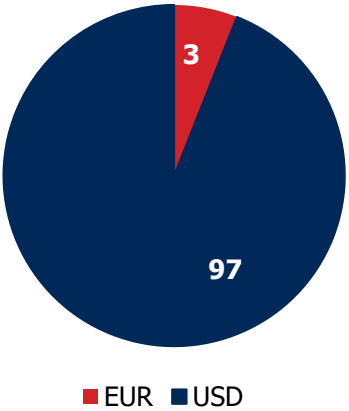
KONSOLİDE NET KAR ve FAVÖK



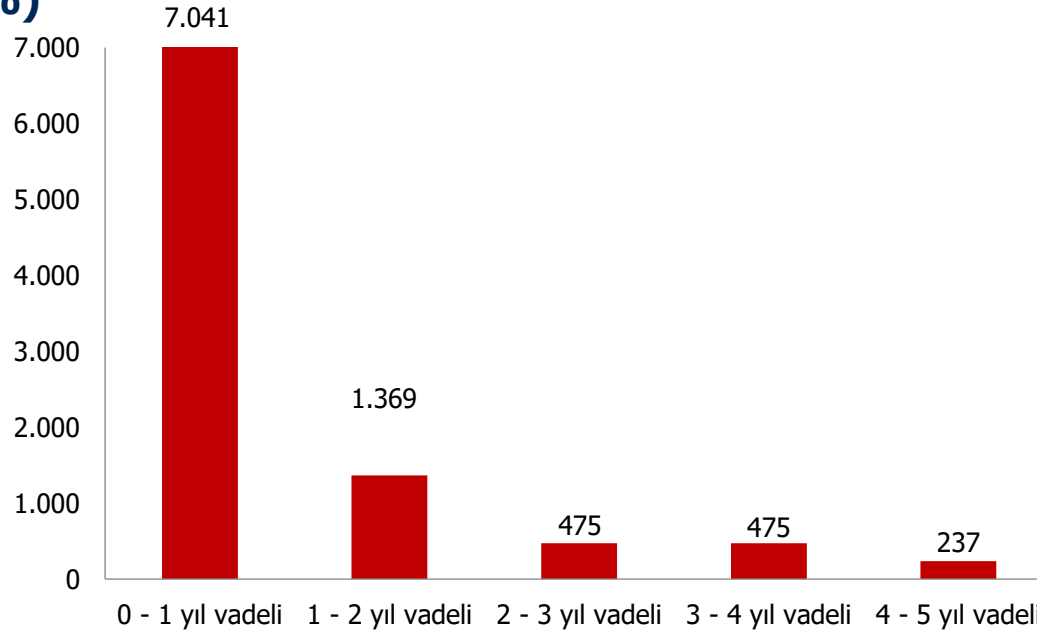


FİNANSAL BORÇLAR

Para Birimi Bazında Kredi Dağılımı (%)



Konsolide Finansal Borçların Vadelerine Göre Dağılımı (Mio TL)

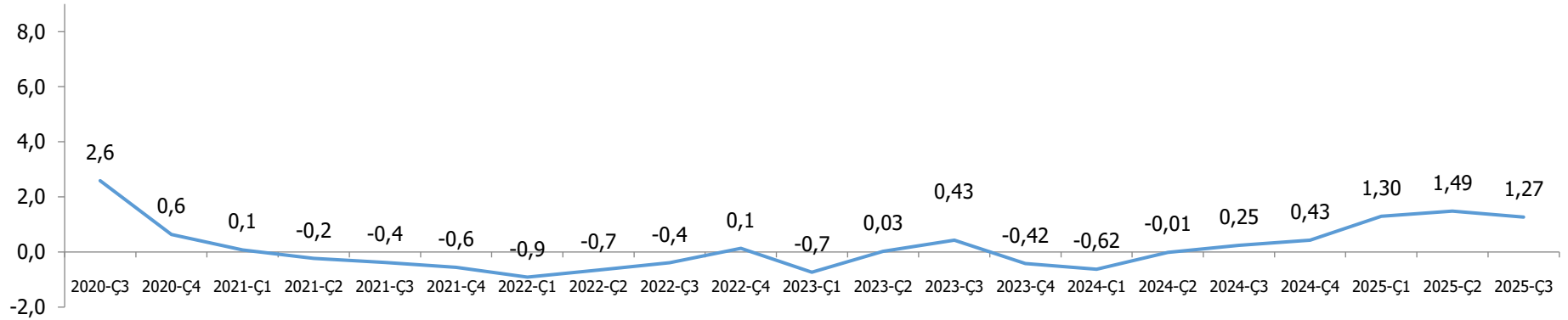


2025 yılının ilk dokuz ayında toplam 14,6 Mio Euro ve 93,1 Mio USD kredi anapara ödemesi yapılmıştır.

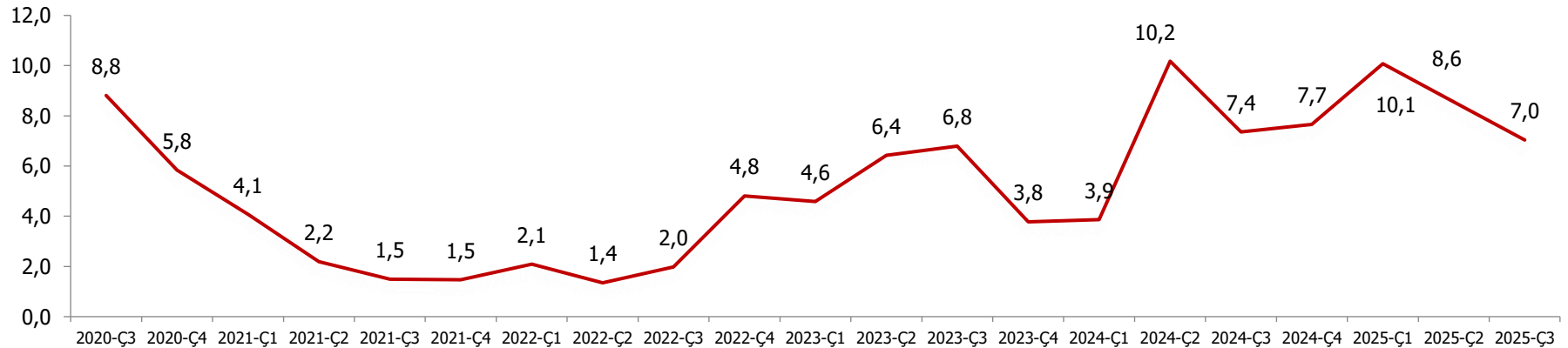


FİNANSAL ORANLAR

Net Borç / FAVÖK



Firma Değeri / FAVÖK



* 3Ç25 dönemi için enflasyon muhasebesi uygulanmış FAVÖK verisi kullanılmıştır.

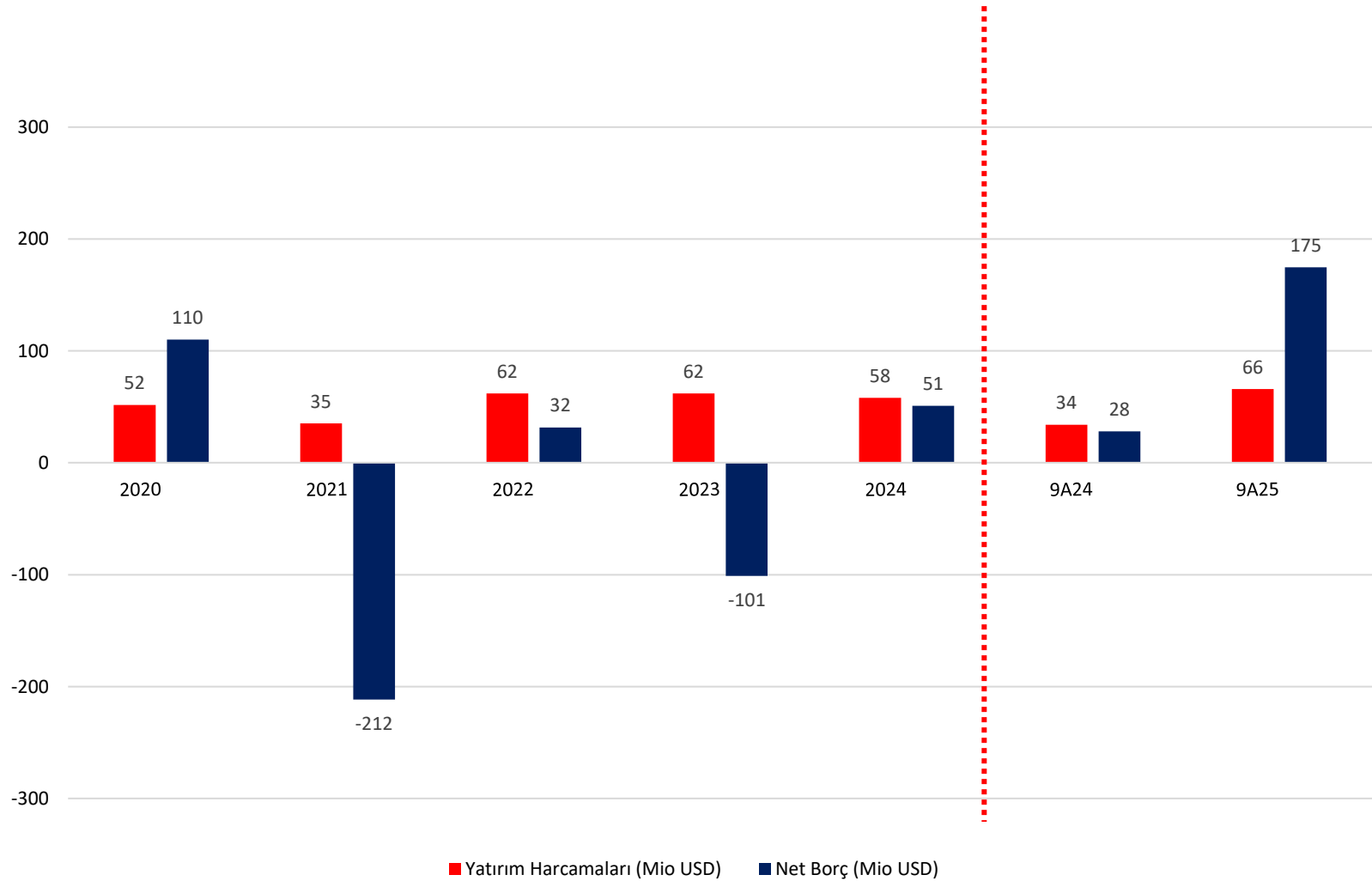


Yatırımlara İlişkin Bilgiler





YATIRIM HARCAMALARI & NET BORÇ





YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

DEVAM EDEN ÖNEMLİ YATIRIMLARIMIZ

Vakum Tesis

Yeni SDM-2 Makinesi

Çevre Yatırımları

Mikronize Kireç Tesis

Kocks Block

Ar-Ge Yatırım Projeleri



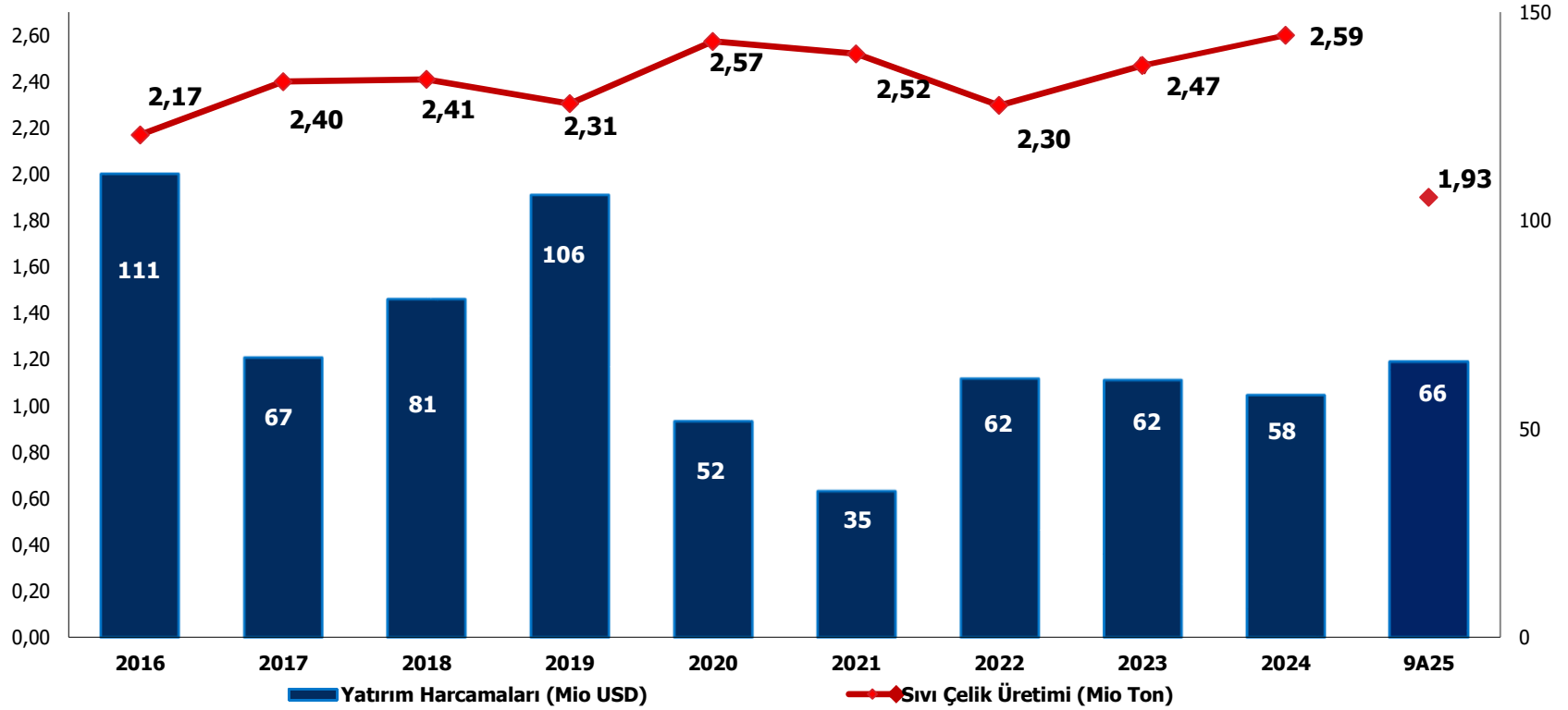


2016-2025 Yatırım Harcamaları





YATIRIM HARCAMALARI





SORUMLULUK BEYANI

Bu sunumda yer alan bilgiler KARDEMİR Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve burada sunulan bilgiler yazım esnasında bir araya getirilen genel bilgilerdir ve bildirisiz değişikliğe tabidir. Şirket güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgilere dayanmaktadır ancak bu bilgilerin gerçeklik ve eksiksizliğini garanti etmez.

Burada gerçek sonuçları yansıtmak için yer alan geleceğe yönelik ifadeleri, bu ifadeleri etkileyen varsayımlardaki ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemekteyiz.

Ne şirket, ne şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.





İLETİŞİM BİLGİLERİ

Fuat DOĞANCI

Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

fdoganci@kardemir.com

+90 370 418 32 44

+90 216 576 20 01

Burcay YAVUZ

Yatırımcı İlişkileri Şefi

byavuz@kardemir.com

+90 370 418 35 42

Ayşegül ŞEN YALÇIN

Finansman Şefi

asen@kardemir.com

+90 370 418 37 72



BIST	KRDMA
	KRDMB
	KRDMD
BLOOMBERG	KRDMA TI
	KRDMB TI
	KRDMD TI
REUTERS	KRDMA.IS
	KRDMB.IS
	KRDMD.IS





TEŞEKKÜR EDERİZ



www.kardemir.com